



جمعية المبرات الخيرية دور فاعل في إغاثة النازحين أثناء العدوان على لبنان



المختبرات العلمية في مدارس المبرات



تجربة مدارس المبرات في تحدي القراءة العربي



مركز دعم الأسرة تعزيز للروابط الأسرية والاستقرار العائلي

Available Majors at USAL

**Apply
Now!**



FACULTY OF ARTS & SCIENCES

- Bachelor of Media - **Radio & T.V**
- Bachelor of Media - **Digital Media**
- Bachelor of Media - **Public Relations**
- Bachelor of Computer Science - **Computing**
- Bachelor of Computer Science - **Data Science**
- Bachelor of Computer Science - **Computer & Network Security**
- Bachelor of Science in **Nursing**



FACULTY OF MANAGEMENT, FINANCE & ECONOMICS

- BBA* - **Management**
- BBA* - **Digital Marketing**
- BBA* - **Human Resources Management**
- BBA* - **Accounting & Finance**
- BBA* - **Hospitality Management**
- BBA* - **Management Information Systems**

BBA*: Bachelor of Business Administration



FACULTY OF EDUCATION

- Bachelor of Education - **Special Education**
- Bachelor of Education - **Physical Education**
- Bachelor of Education - **STEM Education**
- Bachelor of Education - **Early Childhood Education**
- Bachelor of Education - **Teaching English Language**
- Bachelor of Education - **Teaching Arabic language**
- TD - **Teaching Diploma**



MORE DETAILS

☎ 01 456 102 ✉ info@usal.edu.lb

☎ 03 169 510 🌐 www.usal.edu.lb

📍 Beirut, Ghobeiry, Airport Road

FOLLOW US



من رحم المعاناة يولد الأمل

عامٌ مضى، حمل في طياته آلام الحرب وتقلبات الواقع، لكنه كان أيضًا شاهدًا على قصص مشوّقة من العمل الدؤوب، والصبر المثمر، والعطاء المستمر رغم الصعوبات.

وفي العدد الثاني والخمسين من مجلة البرّ، نسلط الضوء على أبرز محطات عام استثنائي، ونتوقّف عند الجهود المتواصلة التي بذلتها مؤسسات المبرّات في مختلف القطاعات التربوية والاجتماعية والصحية، متحدّية كل الظروف القاسية.

نستعرض في هذا العدد حكايات صمود المدارس في مواجهة الغياب والضغط، ومسيرة الرعاية المستمرة رغم محدودية الموارد، ومشاهد من التكافل الإنساني الذي جمع بين المحسنين والمحتاجين في لحظة كانت فيها الحاجة إلى التضامن ضرورةً أكثر من أي وقت مضى.

لقد شكّل العام المنصرم نموذجًا حيًّا للصبر المؤسسي والعمل المنظم، حيث أثبتت المبرّات قدرة استثنائية على التكيف مع المتغيرات، وكفاءة في إدارة الأزمات، ما مكّنها من مواصلة تقديم خدماتها لأكثر من عشرين ألف متعلّم ومتعلّمة، من بينهم الأيتام وذوي الاحتياجات الخاصة، بالإضافة إلى آلاف المستفيدين من برامج الرعاية الصحية والاجتماعية.

ويأتي هذا العدد في ظلّ مرحلة دقيقة تمرّ بها المنطقة، حيث فرضت الحرب المستمرة واقعا اجتماعيًا واقتصاديًا معقدًا، وفاقت التحديات أمام الأفراد والمؤسسات على حد سواء.

ورغم ذلك، واصلت مؤسسات المبرّات أداء رسالتها التربوية والإنسانية، محافظةً على حضورها الفاعل، ومؤكّدة التزامها الثابت بقيم العدالة، والتكافل، والرعاية.

إنه عام من الثبات، والإصرار على الاستمرار، والتمسك بالأمل رغم كل المحن، تؤكّد فيه المبرّات أن رسالتها لا تهتز أمام العواصف، بل تزداد رسوخًا وإشراقًا كلما اشتدّت التحديات.

هيئة التحرير

الفهرس

- 2 _____ العلامة فضل الله في رحيل العلامة المرجع
- 4 _____ المؤتمر التربوي الرابع والثلاثون
- 10 _____ دور للمبرّات في إغاثة النازحين
- 12 _____ دور الإدارة العامة للمبرّات في الحرب
- 14 _____ مسارات التعليم أثناء الحرب
- 16 _____ مجمع دوحة المبرّات أثناء العدوان
- 18 _____ جمعية كشافة المبرّات أثناء الحرب
- 20 _____ عمل مديرية الشؤون الرعائية في الحرب
- 22 _____ دور مجالس الأصدقاء في دعم المؤسسات
- 24 _____ حملة إيواء النازحين خلال العدوان على لبنان
- 26 _____ مركز دعم الأسرة
- 28 _____ المختبرات العلمية في مدارس المبرّات
- 30 _____ تعاون المبرّات مع المركز التربوي
- 31 _____ دار الأمان لرعاية المسنّين
- 32 _____ مركز سراج للتشخيص والتوجيه التربوي
- 34 _____ تجربة مدارس المبرّات في تحدي القراءة العربي
- 36 _____ تقنية تعلم المعاني بالألوان
- 38 _____ مدارس المبرّات وكفايات اللغة العربية
- 40 _____ برنامج التمريض في جامعة USAL
- 41 _____ قراءة في كتاب "الإنسان في القرآن"
- 42 _____ المشاريع الإنتاجية في المبرّات والتنمية المستدامة
- 44 _____ نتائج طلاب المبرّات في الإمتحانات الرسمية

العلامة فضل الله: في ذكرى رحيل المرجع السيد محمد حسين فضل الله

خمسة عشرة عاماً ولا يزال السيد حياً فينا



على مناسبة أليمة، وهي الذكرى الخامسة عشرة للوفاء للسيد رض، لقد غادرنا السيد رض بعد أن ترك أثراً طيباً في حياتنا، فقد كان بالنسبة لنا الأب والموجه والمرجع، ومن كان يبعث فينا الأمل والعزيمة والإرادة عندما كانت تواجهنا الصعوبات وتعصف بنا التحديات، وهو الذي عزّز في نفوسنا الثقة بوعد الله بأن المستقبل لن يكون للضعفاء والمستكبرين والمهزومين، وأن الله لا يترك عباده ما داموا عند عهده بهم. وهو في كل مواقفه وحركته انطلق من خلال وعيه للإسلام، الذي حرص أن يأخذه من ينابيعه الصافية. لذا، رأى فيه دعوة إلى إنسانية الإنسان، لذلك قال: «أن تكون مسلماً، هو أن تكون إنساناً يعيش إنسانيته في إنسانية الآخر». وأن هذا الدين لم يأت ليكون مشكلة للعالمين وليعقد حياتهم، بل هو دين يسر ورحمة لهم: وَمَا أَرْسَلْنَاكَ إِلَّا رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ، وهذا هو ما كان يحكم آراءه وفتاويه وأفكاره ومنطلقاته وأهدافه. لقد دعا السيد إلى خطاب العقل، ولكنّه لم يصادر مساحة القلب والعاطفة، لذا كان يقول: «أعطوا العقل جرعة من العاطفة ليرقّ، والعاطفة جرعة من العقل لتتوازن». وكان

في الذكرى الخامسة عشرة لرحيل المرجع السيد محمد حسين فضل الله رض، زارت وفود من مختلف مؤسسات المبرات ضريحه الطاهر في مجمع الإمامين الحسينين ع في حارة حريك، حيث قرأت سورة الفاتحة عن روحه، وأقيمت ختمية قرآنية وفاء لمسيرته الإنسانية، وتأكيداً على استمرار النهج الذي أرساه.

وشارك في هذه المناسبة ممثلون عن هيئات ثقافية واجتماعية، وشخصيات علمائية وتربوية، عبّروا عن اعتزازهم بالإرث الذي خلفه المرجع فضل الله رض، وحرصهم على مواصلة طريقه في خدمة الإنسان والدفاع عن قضايا العدل والمعرفة والوعي.

وعند موعد صلاة الظهر، أدّت الوفود صلاة الجماعة في مسجد الإمامين الحسينين، بعدها ألقى سماحة العلامة السيد علي فضل الله كلمة استعرض فيها القيم الكبرى التي حملها المرجع الراحل، مؤكداً أن الحديث عنه لا يختصر بذكرى، بل هو حضور دائم في الفكر والحياة. ومما جاء في كلمته: «في هذا اليوم الرابع من تموز نطلّ



المؤسسات الخيرية التي أسسها السيد هي تعبير حي عن إنسانيته وستبقى مستمرة.



من هذا الواقع، ليعيشوا في هذه الحياة أعزاء وكرماء. وقد عبّر عن ذلك من خلال مؤسسات الخير التي انطلقت وانتشرت في لبنان وخارجه، وسوف تستمر بإذنه تعالى.

أيها الأحبة، إن ارتباطنا بالسيد لم يرد أن يكون ارتباطاً بشخصه، بل بخط وفكر ونهج وأهداف أرادت الارتقاء بالإنسان والوطن والأمة في ميادين النهوض الحضاري والإنساني، ليعود للدين إشراقته، وللأخلاق موقعها، وللعدالة حضورها، ما يعيد لهذا العالم الأمل بفتح صفحة إنسانية مشرقة تطوي ما يعيشه اليوم من مظالم وفساد وحروب باتت تهدد الحياة الإنسانية الكريمة في هذا العالم.

ونحن اليوم، وفي ظل كل الواقع الصعب الذي نعيشه، والذي يتهددنا على صعيد هذا البلد وفي المنطقة، أحوج ما نكون إلى أن نغرف من معين فكره وسيرته ونهجه، وأن نكون الأوفياء، لا لشخصه، وهو الذي كان يرفض عبودية الأشخاص، بل لهذا الخط الإسلامي الحضاري، الذي قضى كل حياته لتعزيزه. وأن نواصل حفظنا للأمانة التي تركها، والتي تعهدها الأمة، التي، كما كانت وفيه له، وشاكرة لما قدمه من أجلها، ستبقى كذلك...

رحمك الله، وأبقى فكرك ونهجك حياً في قلوبنا وعقولنا، ونستلهمه في كل حركتنا.

يرى أن أفضل مفتاح للعقل هو القلب والكلمة الطيبة. فتح السيد الباب واسعاً أمام الحوار البناء، لكن ليس حوار الذات للذات، إنما حوار العقل للعقل، شرط أن يصاحب هذا الحوار الحب لمن تحاور، فلا حوار مع الحقد. كان حريصاً على الوحدة الإسلامية والوطنية، واللقاء بين الديانات، واعتبر العمل للوحدة ديناً ندين الله به، وأن ضرب هذه الوحدة هو هدف الأعداء، الذين يريدون لهذه الأمة أن يحكمها التبغض والتناحر والصراعات لكي تفشل ويذهب ريحها. ودعا للتواصل والتلاقي، الذي به تزول الهواجس والمخاوف وتذوب الخلافات. وكان شعاره الدائم: «القلب مفتوح، والعقل مفتوح، والبيت مفتوح».

كان واعياً لخطورة الكيان الصهيوني، وكان يخشى على لبنان منه، وحتى قبل الاجتياح، لأنه قرأ في عقيدته كل الأطماع التوسعية التي لا ضوابط تردعها. دعا إلى بناء عناصر القوة، والاستعدادات الكفيلة بمواجهة عدوانه وأطماعه، ورفض مقولة «العين لا تقاوم المخرز»، وأكد أن العين، ومن خلال الإيمان والأخذ بالأسباب، تستطيع أن تقاوم.

لقد كان سنداً وملهماً للمقاومة منذ انطلاقتها، لا لعنوانها الطائفي، بل لإيمانه أن قوتها قوة للبنان كله، وهو لذلك احتضنها ورعاها، وقدم عصارة فكره لتعزيزها في وجدان الأمة، والرهان عليها كسبيل رئيس لتحرير الأرض وحماية الوطن. وتلقى بصدرة الكثير من الطعنات التي شككت بها، فكان الدرع الذي حماها، والصوت الهادر والحكيم في وجه من أرادوا تشويه صورتها.

وكانت القضية الفلسطينية هاجسه منذ البدايات، لكونها قضية شعب مظلوم احتلت أرضه وأخرج منها، ولذلك، قال لمن سألته متى ترتاح: «أرتاح عندما يغادر هذا الكيان أرض هذه المنطقة، ويرفع الظلم عن هذا الشعب». وما هي الأيام تؤكّد ما كان يخشاه مما يجري على أرض فلسطين وخارجها.

كان يريد للعالم العربي والإسلامي أن يتعاون ويتكاتف فيما بينه للارتقاء في سلم النهوض الحضاري، ومواجهة التحديات التي تعصف به، فهو يملك كل القدرات والإمكانات التي تؤهله ليكون له الحضور القوي في العالم، الذي لا يقبل من أحد أن يعبث بمقدراته وإمكاناته، ويريده أن يجعله بقرة حلبوب. ومن هنا لطالما دعم وساند كل الدول التي عملت في هذا الإطار، ومن هنا كان دعمه للجمهورية الإسلامية في إيران. وكان هاجسه في هذا البلد، الذي ينعم بتنوع طوائفه ومذاهبه، أن يقدم نموذجاً يقتدى به في قدرة الأديان على التلاقي والتعاون، ويقدم نموذجاً في بناء دولة الإنسان التي دعت إليها الديانات السماوية: دولة تُبنى على العدالة والقيم الأخلاقية، بدلاً من الوقوع في شرك الطائفية، التي لم تكن ديناً، بل تجمّعاً بشرياً يحمل عنوان الدين، وغالباً دون مضمونه. ويبقى همّ الفقراء والمساكين والأيتام والمعوقين والمسنّين، هو الذي كان يعيش في وجدان السيد رض. فهو سعى لينتشلهم

المؤتمر التربوي الرابع والثلاثون

التوازن بين الريادة في التربية والتعليم وإدارة الأزمات

نظمت جمعية المبرات الخيرية اليوم الرئيسي للمؤتمر التربوي الرابع والثلاثين "التوازن بين الريادة في التربية والتعليم وإدارة الأزمات" الذي انعقد في قاعة السيدة الزهراء بمجمع الإمامين الحسين في حارة حريك، برعاية وزيرة التربية والتعليم العالي الدكتورة ريم كرامي، وحضور المدير العام للمبرات الدكتور محمد باقر فضل الله، إلى جانب نخبة من مديري المؤسسات التربوية، والفعاليات الحزبية، والنقابية، والثقافية، والدينية، ومديري مؤسسات جمعية المبرات الخيرية، ومديري الدوائر والأقسام واللجان في الإدارة العامة للجمعية، وحشد كبير من التربويين.



وأضافت: «من واجبي اليوم، كمهنية تربوية ووزيرة للتربية والتعليم العالي في لبنان، أن أقف وقفة محبة وإجلال لذكرى تربوية مميزة أثرت بعمق في مساري المهني، وهي المرحومة الحاجة رنا إسماعيل (نائب المدير العام للتربية والتعليم في المبرات سابقاً) التي منحني الثقة بقدراتي وألهمت شغفي بالتطوير والتحسين».

ورأت: «إن عنوان المؤتمر يختصر جوهر تجربة المبرات. وقد أثبتت هذه المؤسسات أن الريادة ممكنة حتى في أحلك الظروف، وأن الإدارة الحكيمة ليست مجرد تسيير يومي، بل هي قدرة استراتيجية على حماية الرسالة وتعزيزها». وتحدثت عن مقومات التوازن في المبرات بين الريادة وإدارة الأزمة قائلة: «تشمل هذه المقومات، وجود أنظمة وسياسات إشرافية على التعلم والتعليم: تربط بين التقييم والتقويم، وتحضن التجدد وترعاه، ليبقى أساساً لممارساتها على مستوى عالٍ من الجودة، كذلك تشمل وضوح المهام وحسن توزيع

قُدّمت فعاليات المؤتمر مديرة ثانوية الكوثر الاستاذة رنا قبيسي، أعقب ذلك مقتطفات مصوّرة للمؤسس المرحوم السيد محمد حسين فضل الله بعنوان: «طاقاتنا تكليف لا تشريف».

وزيرة التربية

بعد ذلك، أُلقت وزيرة التربية الدكتورة ريم كرامي كلمة استهلتها بالحديث عن مسيرتها المهنية مع المبرات فقالت: «حين أستعيد محطات مسيرتي المهنية، تقف أمامي جمعية المبرات كعلامة فارقة. فمن خلالها ومعها، تعلمت كأكاديمية وباحثة، كيف يمكن للبحث أن يتحول من مجرد إنتاج معرفي جامد إلى أداة فعّالة للتطوير. كما أدركت كيف يمكن للعلم أن يتجذر في القيم، ويتفاعل مع نسيج الثقافة الروحية والمجتمعية، ليصبح نوراً يضيء الطريق وقوة دافعة نحو البناء».



ذاتياً، متناغمة مع بيئتها، تدفع بعجلة الإصلاح التربوي من خلال تبني مفهوم الشراكات». وختمت: «أدعو المبررات بأن تتمسك دائماً باتخاذ القرارات التربوية التطويرية الجريئة التي تستجيب للسياق بكل متغيراته، وهذا ما كانت تقوم به دائماً دون التفريط بثبات القيم التي قامت عليها. وأن تفسح المجال بشكل خاص لطلابها ليكونوا شركاء فاعلين في مسيرة التجدد والإصلاح. فمواصلة المبررات لمسيرتها التربوية والرعاية التطويرية هي زخر لهذا الوطن ودافع لنهضته وإصلاح قطاعه التربوي».

المبررات نموذج يجمع بين التربية والإبداع، وبين المسؤولية والقيم الإنسانية.

مدير عام المبررات

ثم ألقى مدير عام المبررات الدكتور محمد باقر فضل الله كلمة قال فيها «إن مؤتمرنا يشكل محطة أساسية تحتاجها المرحلة، خاصة في ظل تحديات الأزمات المتتالية، للحفاظ على الإرث الريادي والمكتسبات التي تحققت في مسار مؤسسات المبررات. حيث لا يزال التساؤل الجوهرى للمؤسسات التربوية، ومنها المبررات، حول كيفية التوفيق بين المرونة والتكيف من جهة، وبين الحفاظ على الهوية والريادة كمقومات أصيلة في مسار هذه المؤسسات من جهة أخرى».

وأضاف: «من رعاية اليتيم تبدأ حكاية المبررات. ففي مقدمة مسيرتها، خطت ريادتها في رعاية الأيتام، منطلقاً من رؤية إنسانية رسالية، وعملت على مرافقة الطفل اليتيم منذ

الصلاحيات: بما يجمع بين مركزية الرؤية والرسالة ولا مركزية التنفيذ، مما يتيح مرونة التطوير والتحسين، فضلاً عن رصيدها البشري النشط والمجتهد المدعوم بنظام إعداد مهني وتمكين مستمر، وصولاً إلى ثقافة الانتماء إلى فكر تربوي ووطني نير: يدعو إلى التفكير والاكتشاف والحراك الإيجابي، ويؤمن بالشراكات كوسيلة للتكامل وبناء اللحمة داخل المجتمع». وأشارت كرامي إلى أن: «قوة المبررات تكمن في أنها تستلهم رؤيتها من فكر العلامة المرجع السيد محمد حسين فضل الله، الذي رسّخ مبدأ أن التربية رسالة تبني الإنسان في عقله وروحه معاً، وأن العلم نور إذا ارتبط بالقيم، وقوة إذا ارتبط بالرحمة، مشدداً على أهمية مسؤولية الفكر لدى الإنسان، عندما قال لنا إن مسألة مسؤولية الفكر لدى الإنسان هي مسألة أن الله يريد للإنسان أن يكون إنساناً في صلابته عقله، وفي صلابته إرادته، وفي صلابته موقفه، وأن لا يكون الصدى، وأن لا يكون الظل، وأن لا يكون كمية مهملة لا معنى لها».

ولفتت كرامي إلى أن: «المبررات أصبحت صرحاً تربوياً وطنياً ونموذجاً يجمع بين التربية والإبداع، وبين المسؤولية والقيم الإنسانية»، مضيفاً: «أود أن أؤكد على اعتزازي الخاص بعلاقتي مع هذه المؤسسات الرائدة، إذ أعتبر نفسي قريبة من المبررات وصديقة مهنية لمسيرتها».

وأوضحت أنها: «على اطلاع دائم بسياسات المبررات التربوية وخياراتها التعليمية، وقد لمست فيها دائماً شريكاً وطنياً مسؤولاً في خدمة التربية في لبنان»، مؤكدة على أن «الكثير من رؤية السيد ورسالة المبررات تتقاطع بعمق مع أولويات وزارة التربية وخارطة الطريق التي تضعها للنهوض بها. فوزارة التربية تسعى اليوم إلى إعادة بناء المدرسة الوطنية اللبنانية بمعايير جامعة، وتصرّ على أن تكون المدرسة مؤسسة متجددة



كثا في صلب العواصف، نواجه تداعيات الواقع الاقتصادي وتحديات الأوضاع المضطربة في هذا البلد، من ضغوطات أمنية ومعيشية. ومع كل أزمة، كان امتحاناً جديداً لهويتنا ورسالتنا، وكان الجواب دائماً: الثبات.

المؤسسة التي تملك هوية واضحة المعالم ومشروعاً إنسانياً متجذراً، قادرة على أن تصمد



وتابع: «لقد أثبتت المبررات أن المؤسسة التي تملك هوية واضحة المعالم ومشروعاً إنسانياً متجذراً، قادرة على أن تصمد، وأن تحمي أبناءها من الضياع، وتبني فيهم الأمل والقوة. لذا، ندعو كل من ينتمي إلى هذه المؤسسات إلى أن يتمسك بهويته، ويغرسها في كل عمل تربوي. وندعو الإدارات على المستويات كافة أن تكون رؤية المبررات، التنمية الإنسانية الرسالية، ورسالتها من أدوات التمكين في المؤسسات، لأنها الدرر الحقيقي في زمن التحولات».

وعن المناهج الجديدة والشراكة مع المركز التربوي قال: «لعب المركز التربوي للبحوث والإنماء ومدارس المبررات دوراً بارزاً وفعالاً في الشراكة، حيث أسهمت المبررات من خلال تنسيق هيئة التخطيط والخبراء ضمن لجان إعداد الأوراق المساندة، فضلاً عن مساهمة خبراءنا المباشرة في صوغ مصفوفة المدى والتتابع لمختلف المواد. ونحن اليوم نتطلع إلى تعاون وثيق بين وزارة التربية والتعليم العالي والمركز التربوي للبحوث والإنماء، من أجل استكمال المرحلة الثالثة، وإصدار مصفوفة المدى والتتابع في أقرب وقت ممكن».

وأضاف: «بعد ما يقارب ثلاث سنوات من الترقب لصدر المناهج الجديدة، أصبح هذا التأخير يفرض علينا تحديات

سنواته الأولى، وتأمين بيئة راعية تحميه وتربيته وتنمّي قدراته، وصولاً إلى مرحلة الاعتماد على الذات. وقد تجسدت هذه الرعاية في مسار متكامل يهدف إلى تمكين اليتيم علمياً وقيماً واجتماعياً، ليصبح يمتلك أدوات النجاح والاستقلال، حتى يستغني».

وتابع: «تعددت مجالات الرعاية في المبررات تبعاً لحاجات مجتمع تعرضت بعض بيئاته للتهيش والإقصاء، وخاصة المعوقين والمسنّين. فكانت مؤسسة الهادي التي تميزت وطنياً وإقليمياً، وعلى مدى أربعة عقود من الزمن، ببرامجها وتنمية مواهب المستفيدين من خدماتها، ما يقارب سبعمائة من ذوي الحاجات الخاصة (مكفوفين، صم، توحد، إعاقات لغوية..). وبهذا تجاوزت المؤسسة أزمات إنسانية في زمن الأزمات. فيما كانت ريادة دار الأمان في رعاية المسنّين، حيث لم تتخل عن رعايتهم حتى في أصعب ظروف الحرب مكانياً وزمانياً».

وأشار إلى: «أن مسيرة المبررات التربوية جاءت انعكاساً لرؤية متقدمة في فهم دور المدرسة كمؤسسة إنمائية تُعنى ببناء الإنسان علماً وقيماً ومهارة». لافتاً إلى أن «الريادة شكلت سمة ملازمة لنهجها التعليمي، وتجلت في اعتمادها المبكر لمقاربات تربوية سبقت واقعها المحلي، ورسخت أنماطاً تعليمية باتت اليوم جزءاً من الطموح الوطني للتربية».

وأضاف: «المبررات مؤمنة بأن التربية لا تنطفئ عند أول عاصفة، والأزمة مهما عظمت لا تختزل المشروع، بل قد تكون بوابة لإعادة بناء أكثر نضجاً وأكثر حضوراً. من هنا يأتي عنوان هذا المؤتمر ليفتح أمامنا أفقاً للتفكير في مؤسسات تدرك أن الريادة مسؤولية متجذرة في الفعل والتخطيط والاستباق والالتزام بالقيم».

وتحدث عن «الثبات على الهوية التربوية رغم الأزمات» قائلاً: «لم تكن الأزمات يوماً بعيدة عن مدارس المبررات، ولطالما

وتحدث عن تحديات رعاية الأيتام في المبرّات قائلاً: «في ظل الأزمات المتفاقمة في العامين السابقين، أصبحت أعداد الأيتام عبئاً يثقل كاهل المبرّات ويستوجب دعماً أكبر من الدولة والمجتمع المحيط. خاصة أن المبرّات، ضمن توجهاتها، لم تتبع لأية دولة أو جهة سياسية، ولا تتلقى مساعدات إلا من الدولة وأهل الخير. وتؤمن عجز موازنات الأيتام من مؤسساتها الإنتاجية والتي نقدّر إقبال الناس عليها وثقتهم بها».

الايّتام في المبرّات نراهم ونواكهم حتى مرحلة التعليم الجامعي

وأضاف: «في المبرّات، تبقى قيمة تربية الأيتام تميّز صورتها. الأيتام عندنا ليسوا أرقاماً أو ملفات، بل هم الوجوه المشرقة بالأمل. نُعرف عنهم ونناديهم بمصطلح 'الأبناء'، نحفظهم ونراهم. سنبقى نمشي معهم درب الحياة بكل ما أوتينا من وفاء وإيمان، نواكهم حتى مرحلة التعليم الجامعي، ونختار منهم لتولي مهام مرموقة في مؤسسات المبرّات وخارجها، فيظهرون بصور تعكس حجم البذل والعطاء من أسرة المبرّات».

ودعا إلى «إيلاء الخدمة المجتمعية في القسم الثانوي الاهتمام اللازم»، قائلاً: «يعمل الإشراف التعليمي على إعادة النظر في إطار عمل للخدمة المجتمعية في صفوف الأول والثاني ثانوي».

هدفنا اليوم هو أن تتأصل هذه الميزة الفريدة وتعمق في كافة برامجنا التعليمية، لتصبح جزءاً لا يتجزأ من رحلة الطالب نحو التميز الأكاديمي والشخصي. نأمل امتداد هذه

كبيرة في اتخاذ القرارات الأساسية المتعلقة بتحديث مناهجنا الداخلية أو الشروع في تأليف كتب جديدة. يعود السبب الرئيسي لهذا التحدي إلى ضبابية في تحديد خطة زمنية للإنجاز، فضلاً عن عدم وضوح تفاصيل المرحلة الانتقالية، وما إذا كان سيتم إصدار كتب جديدة استناداً إلى المصفوفة المقترحة».

وقال: «إن هذا الوضع لا يؤثر على مدارسنا فحسب، بل نحمل همه لامتداد تأثيره على المدارس الرسمية، خصوصاً فيما يتعلق بالسلم التعليمي ومقترح المرحلة الثانوية الواردة في ورقة السلم، وتحديدًا من حيث المواد الاختيارية والمستويات المتعددة للمادة الواحدة».

ودعا إلى «التخطيط الاستباقي وليس الانتظار لحدوث الأزمة، وأن يتم إعطاء الأولوية لتعليم الأساسيات، على أن يتم تركيز جهود استعادة التعليم على المحتوى الأساسي المفقود، مع أولوية للمهارات والمعارف الأساسية اللازمة للتقدم» مشيراً إلى أن «المبرّات على استعداد للمساهمة في عملية التطبيق التجريبي للمناهج من خلال وضع إمكانياتنا البشرية لتأمين تغذية راجعة حول تطبيق هذه المناهج، كما المساهمة في أي عملية تدريب أو تمكين للتربويين من خلال خطة التطوير المهني».

ولفت مدير عام المبرّات إلى «المهارات التي ينبغي للمعلم اتقانها خلال الأزمات» فقال: «كانت مدارس المبرّات ومؤسساتها الرعائية رائدة من خلال برامجها في التدريب على مظاهر اضطراب ما بعد الصدمة، وما تتركه من آثار على الذاكرة والانتباه والقدرة على الاستيعاب والدافعية للتعلم. ونؤكد على الإدارات إيلاء الاهتمام الكافي لتعزيز هذه المهارات التي تمكّن المعلمين والمربين من التعامل في خضمّ الأزمات والتقليل من آثارها، برفع مستوى المرونة النفسية للتلميذ وإشعاره بالأمن والاطمئنان، وتحويل الضغوط إلى تحديات يمكن تجاوزهها».



رغم عمرها الفتي، بعضها منشور في أرقى المجلات العلمية العالمية. كما تسعى الجامعة إلى ضمان جودة برامجها لتبقى مواكبة لحاجات سوق العمل المتجددة. فأقرت لذلك نظام التقييم الذاتي المستند إلى نظام الجودة في التعليم العالي في لبنان، وباشرت العمل به خلال منتصف العام السابق ضمن مختلف اختصاصاتها، ليكون بذلك ضماناً للجودة الأكاديمية والممهّد للحصول على الاعتماد الأكاديمي العالمي».

وأضاف: «تأكيداً على عملها الريادي، بادرت الجامعة هذا العام إلى توقيع ثلاث اتفاقيات تعاون علمي وتبادل طلابي مع ثلاث جامعات في فرنسا وتركيا وسلوفينيا، وهي حالياً في طور التحضير لاتفاقيتي تعاون مع جامعات عالمية أخرى في فرنسا وغيرها».

ندوة المؤتمر

أعقب كلمة مدير عام المبرات فقرة فنية من تقديم كورال المبرات بعنوان «أرض المستقبل موعداً» بعد ذلك، ندوة أدارها مدير ثانوية الإمام الحسن الأستاذ فايز جلول، وتحدث فيها كل من الدكتورة نانسي الموسوي (كلية التربية - الجامعة اللبنانية) حول «التوازن بين التربية والتعليم في زمن الأزمات»، والأستاذ مروان ترزي (مدير وحدة الرؤى التنموية والحلول الإبداعية في مركز التعليم المستمر جامعة بيرزيت) حول «الذكاء الاصطناعي وأزمات التعليم: بين وعود الريادة ومخاطر الانهيار التربوي»، والمهندس عبد المحيد حدّاد (الشريك الإداري في مجموعة الإدارة المستدامة SMG الرائدة في مجال التقييم والاعتماد وتعزيز الاستدامة) حول: «القيادة في زمن الأزمات: استمرارية الأعمال ضرورة استراتيجية لمستقبل تعليمي مرن».

التجربة لكل مدارس الوطن. وقد أغفلتها الوزارة بعد أن كانت جزءاً من البرامج المدرسية والتقييم النهائي»

وتطرق إلى «الإنجازات التي حصلت عليها المبرات في موضوع بناء المهارات»، فقال: «في إنجاز جديد يُضاف إلى سجلها الريادي، حصلت جمعية المبرات الخيرية على اعتماد Impact Level 4 من قبل Skills Builder Partnership، وذلك ضمن مشاركتها في برنامج Global Impact Fellowship العالمي».

ادراج المبرات ضمن دليل التأثير العالمي يفتتح امامها آفاقاً أوسع للتعاون والتشبيك على المستوى الدولي

ويُعد هذا الاعتماد تنويعاً لجهود الجمعية في تنمية المهارات الأساسية لدى الأفراد والمجتمعات، وتعزيز أثر برامجها التربوية والاجتماعية المستدامة». وأضاف: «يعكس هذا التقدير التزام المبرات بمعايير عالمية في تطوير المهارات الحياتية، من تواصل فعال، وتفكير إبداعي، إلى التعاون والقيادة، مما يساهم في بناء أجيال قادرة على مواجهة تحديات العصر بثقة وكفاءة. وسوف يتم قريباً إدراج اسم الجمعية ضمن دليل التأثير العالمي (Impact Directory) كمؤسسة حازت على أعلى مستويات التأثير، مما يفتح أمامها آفاقاً أوسع للتعاون والتشبيك على المستوى الدولي». وأشار في ختام كلمته إلى نتائج جامعة العلوم والآداب اللبنانية قائلاً: «تسعى الجامعة إلى إنتاج المعرفة من خلال زيادة وتيرة إنتاجها البحثي، الذي لامس الـ 70 بحثاً علمياً





العلامة فضل الله

وأشار إلى أننا: «معنيون بأن نخطط لذلك لأننا نعيش في بلد اعتدنا أن نشهد فيه حالات من عدم الاستقرار؛ مرة بما يضج به من تناقضات داخلية بين مكوناته، ومرة بتدخلات خارجية يريد أصحابها العبث بأرضه ومقدراته».

التوازن في الازمات يتطلب ضمان الجودة وإداري



وشدد: «على ضرورة أن نعدّ المتلقين، سواء كانوا أهلاً أو طلاباً، لكيفية التعامل عند الأزمات. لأن الأهل والطلاب هم شركاء حقيقيون لنا في الأداء التعليمي والتربوي، وينبغي أن نعدّهم ليكونوا قادرين على تحمل أعباء هذه الأزمات والتكيف مع متطلباتها وما يدعو إلى مواجهتها أو التخفيف منها»، مشيراً «إلى ضرورة التعاون بين المؤسسات بتقاسم الموارد والخبرات والتنسيق، ليسند بعضها بعضاً ويستفيد بعضها من تجارب البعض الآخر، فتتكامل الجهود وتكبر الخبرات».

وختم متوجهاً إلى مديري المؤسسات والتربويين والعاملين بالقول: «إننا على ثقة بأن الأزمات - مهما اشتدت - لن تضعفكم، بل تحفز قدرتكم على التعلم والنهوض وتحسين الأداء والابتكار، وستثبتون للذين يراهنون على انحسار المؤسسات تحت الضغوط أنها متجذرة فيكم وفي هذا الوطن، وأنكم قادرون - بإيمانكم وشعوركم بالمسؤولية تجاه الأهل والمجتمع، وذلك بالتوكل على الله، وبالأمل الذي تختزنه نفوسكم - على تجاوز كل عقبة».

واختتم اليوم الرئيسي للمؤتمر بكلمة لرئيس جمعية المبرات العلامة السيد علي فضل الله، قال فيها: «يأتي هذا المؤتمر في أصعب الظروف التي نعيشها على الصعيد الأمني بفعل العدوان الإسرائيلي المستمر على لبنان، والمعاناة التي نشهدها على الصعيد الاقتصادي والمعيشي، والانقسام السياسي الحاد الذي بات يهدد وحدة هذا البلد واستقراره وقوته، والضغوط التي تمارس عليه من الخارج لفرض الخيارات التي يريدونها من يسعى لتمكين موقع له فيه على حسابه»، مشيراً إلى أننا نواجه تحديات تمس بالقواعد الأخلاقية والإيمانية وحتى الإنسانية التي تمثل العمق الأساسي الذي يُعنون به هذا البلد».

واضاف: «تكمّن أهمية هذا المؤتمر وما قد يُفضي إليه من نتائج، في كونه يسعى إلى دراسة الطرق الكفيلة بمنع هذه الظروف الصعبة - وهذه الأزمات التي لا نزال في قلبها - من أن تعيق المؤسسات عن أداء دورها، أو تقف عائقاً أمام بلوغها التوازن المطلوب بين الريادة في التربية والتعليم وإدارة الأزمات».

وتابع: «أرى أن التوازن الذي ينبغي أن نشده يحصل عندما تقوم المؤسسات على منظومتين متكاملتين: ضمان الجودة الذي يحسن الأداء، وإدارة الأزمات التي تحمي. وألا تنتظر العاصفة فترتجل، بل نبني للأزمات منظومة دائمة - كما بنينا للجودة تلك المنظومة - كي لا تتأثر الأهداف التي لأجلها كانت المؤسسات، ولا سيما حين يكون مجتمعنا في أمس الحاجة إلى دورنا الريادي».



جمعية المبرات الخيرية دور فاعل في إغاثة النازحين أثناء العدوان على لبنان

يُعدّ العمل الإغاثي من أبرز الأعمال التي تقوم بها الجمعيات الخيرية في مختلف أنحاء العالم. في هذا السياق، أخذت جمعية المبرات الخيرية على عاتقها دوراً مهماً في لبنان، حيث عملت على تقديم الدعم والمساعدات للنازحين الذين تأثروا بالعدوان على لبنان في عام ٢٠٢٤. وقد أعدت الجمعية تقريراً مفصلاً حول جهودها الإغاثية خلال هذه الأزمة، يظهر فيه مدى التزام الجمعية بتلبية احتياجات الأسر المتضررة والعمل بجدّ من أجل تخفيف معاناتهم.

انطلاق العمل الإغاثي

بدأت الجمعية عملها مع بداية حركة النزوح من المناطق الجنوبية للبنان نتيجة التصعيد العسكري. في ٢٥ سبتمبر ٢٠٢٤، عُقد اجتماع في مستشفى بهمن بحضور رئيس الجمعية ومديرها العام لمناقشة سبل التدخل في مساعدة العائلات النازحة. وقد شكّل هذا الاجتماع نقطة انطلاق لعمل الجمعية، حيث بدأ فريق الإغاثة بتوزيع المساعدات الغذائية والمستلزمات الأساسية في مدارس عدة في المنطقة

الغربية لبيروت. وقد اعتمدت الجمعية شعار «من المبرات إلى أهلها»، وهو شعار يعكس التزامها العميق بخدمة المجتمع. بدأت الجمعية بتوزيع مساعداتها في المدارس التي استقبلت النازحين، حيث تم تقديم حصص غذائية ومواد نظافة وحرامات وفرش. مع مرور الوقت، انتقل الفريق للعمل مع الأسر النازحة التي كانت تقيم في المنازل بسبب احتياجاتها الملحة، مما أضاف عبئاً جديداً على جهود الإغاثة. غطت المساعدات التي قدّمتها الجمعية مناطق عدة في لبنان، بما في ذلك بيروت والمناطق المحيطة بها، وكذلك مناطق في الشمال اللبناني مثل طرابلس وعكار، بالإضافة إلى





مناطق في البقاع، الجبل، والجنوب. كما شملت المساعدات مناطق بعيدة عن العاصمة مثل الهرمل وجرود البترون، مما يدل على شمولية المناطق المستفيدة من جهود الجمعية. إلى جانب مساعدة الأسر النازحة، قدّمت الجمعية أيضًا مساعدات للمؤسسات الرعائية التي تعتني بالأبناء في مختلف الأقطار الرعائية. ويُعدّ هذا الجانب الإنساني بالغ الأهمية، حيث تم توفير المساعدات الغذائية، الملابس، الأدوية، والدعم النفسي لأطفال هذه المؤسسات وعائلاتهم. وقد أثبتت الجمعية قدرتها على التنسيق والعمل المشترك بين مختلف الأقسام لتلبية احتياجات هذه الفئات.

تم توثيق المساعدات بدقّة لضمان الشفافية والمصادقية.



لم تقتصر جهود الجمعية على تقديم المساعدات فحسب، بل قامت أيضًا بتوثيق جميع العمليات الإغاثية بشكل دقيق لضمان الشفافية والمصادقية. تم تسجيل أسماء العائلات المستفيدة من المساعدات مع التفاصيل المتعلقة بنوع المساعدة المقدّمة. كما تم استخدام لوائح خاصة لضمان تنظيم وتوزيع المساعدات بطريقة دقيقة ومنظمة. واجهت الجمعية العديد من التحديات أثناء تنفيذ العمل الإغاثي، أهمها تأمين أماكن للعمل في ظل الظروف الأمنية المتوترة. إلا أنّ هذه التحديات تحوّلت إلى فرص بفضل الدعم الكبير من إدارة الجمعية، حيث تم تأمين أماكن بديلة في مناطق في بيروت مثل «الحمرا» و«سليم سلام» بعد أن أصبح مكان العمل الأول غير متاح. كما تم توفير حلول لوجستية لضمان استمرارية العمل الإغاثي دون انقطاع. إنّ جهود جمعية المبرات الخيرية في إغاثة النازحين في لبنان تُمثّل نموذجًا حيًا للعمل الإنساني في الأوقات الصعبة. من خلال

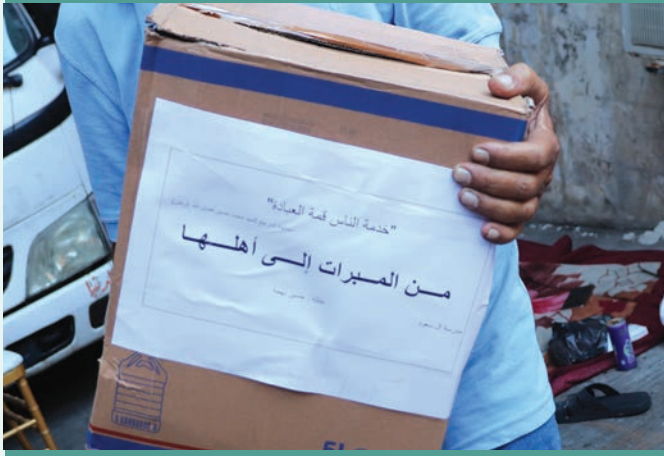


تقديم المساعدات الضرورية وتلبية احتياجات النازحين في مختلف المناطق اللبنانية، أثبتت الجمعية قدرتها على تجاوز التحديات وتحقيق الأهداف الإنسانية النبيلة. لم يقتصر عمل الجمعية على تقديم الدعم المادي فقط، بل شمل أيضًا الدعم النفسي والاجتماعي، مما منحها دورًا محوريًا في تخفيف معاناة العائلات المتضررة.

منال ملح
الدائرة الإعلامية



دور الإدارة العامة للمبرات في مواجهة تحديات الحرب الإسرائيلية على لبنان



تُعدّ جمعية المبرات الخيرية من أبرز المؤسسات الخيرية والاجتماعية التي تلعب دوراً مهماً في تقديم الدعم والرعاية للمحتاجين في لبنان. وفي ظل الأزمات والحروب، تبرز أهمية المبرات بشكل أكبر، حيث تجد نفسها في مواجهة تحديات استثنائية تتطلب استجابة سريعة وفعالة. ومنذ اندلاع العدوان الإسرائيلي على لبنان، وجدت إدارة الجمعية في قلب هذه التحديات، ما اضطرها إلى اتخاذ قرارات استراتيجية لضمان استمرارية العمل وتقديم الخدمات الإنسانية والإغاثية في ظل الظروف الصعبة.

الرواتب والأجور، حيث عملت الدائرة المالية جنباً إلى جنب مع المؤسسات لتيسير العمليات المالية وضمان حصول الموظفين على مستحققاتهم في الوقت المحدد. وقد أسهم هذا التنسيق في الحفاظ على استقرار العاملين وضمان استمرار الخدمة في المؤسسات التعليمية والصحية والرعاية.

تنظيم عمليات الإغاثة والتنسيق مع الجهات المعنية

لعبت الإدارة العامة دوراً أساسياً في ملف الإغاثة من خلال تنظيم وتنسيق عمليات توزيع المساعدات على العائلات النازحة، سواء في المؤسسات التابعة للجمعية، أو في المنازل الخاصة، مع التركيز على عائلات الأيتام من أبناء المبرة. وكان لذلك دور حيوي في تخفيف معاناة هؤلاء المتضررين من الحرب.

وتوسعت الجهود على المستوى الداخلي للجمعية، شملت التنسيق مع العديد من الجهات الداخلية والخارجية، حيث تم التواصل مع الوزارات المعنية مثل وزارة الشؤون الاجتماعية،

لقد كان لنقل مركز الإدارة العامة للجمعية من منطقة الغبيري في الضاحية إلى منطقة الحمرا في بيروت دور بارز في تسهيل العمليات الإدارية والمالية وضمان استمرارية خدماتها. وبفضل التنسيق الفعال بين مختلف الجهات الداخلية والخارجية، استطاعت الجمعية تقديم الدعم العاجل للمتضررين من الحرب وضمان سير العمل في المؤسسات التابعة لها. تتناول هذه المقالة دور الإدارة العامة لجمعية المبرات الخيرية في هذه المرحلة الحرجة، موضحة الجهود الكبيرة التي بذلتها لتلبية احتياجات المجتمع اللبناني في مواجهة الحرب.

من أبرز الخطوات التي اتخذت نقل جميع أجهزة المعلوماتية والخوادم إلى المكتب الجديد في الحمرا. وقد أسهم هذا النقل بشكل كبير في ضمان استمرارية العمل الإداري والمالي والتعليمي. وفي هذا الإطار، تم تفعيل المنصة التعليمية الإلكترونية، مما سمح للمؤسسات التعليمية التابعة للجمعية بمتابعة الأنشطة التعليمية عن بُعد رغم التحديات الميدانية. كما أصبح المكتب مركزاً مالياً لتنظيم عمليات صرف





وجبيل وصيدا، حيث هدفت هذه الزيارات إلى التواصل مع الفعاليات المحلية لتأمين واستلام التبرعات لضمان وصول المساعدات إلى المناطق التي تحتاج إليها بشكل سريع وفعال. ولم تقتصر جهود دوائر الإدارة العامة على الداخل اللبناني، بل تم التواصل مع مكاتب المبرات في الخارج لضمان الحصول على مساعدات نقدية وعينية من خلال التنسيق المستمر. وقد نتج عن هذه الجهود تبرعات نقدية تم استخدامها في تغطية احتياجات النازحين والمتضررين.

استمرارية الخدمات رغم الضغوط والتحديات الأمنية

وفي إطار التوزيع العيني للمساعدات، قام مسؤولو بعض مكاتب الجمعية بتوزيع المساعدات العينية على الأهالي الذين لم يتمكنوا من مغادرة منازلهم في بلدات وقرى في البقاع والنبطية، رغم الظروف الصعبة وخطورة الوضع الأمني. إن الدور الذي لعبته الإدارة العامة لجمعية المبرات خلال الحرب الإسرائيلية على لبنان كان محورياً في ضمان استمرارية الخدمات الإنسانية والاجتماعية والصحية والتعليمية والمالية في ظل الظروف الصعبة. واستطاعت الإدارة من خلال التنسيق الفعال مع مختلف الجهات، والإشراف المباشر على العمليات المختلفة، الحفاظ على استدامة العمل داخل المؤسسات التابعة للجمعية، وتقديم المساعدات الضرورية للمتضررين. إن هذا الأداء أظهر الجهود المتميزة التي بذلتها الجمعية لتلبية احتياجات المجتمع في أوقات الأزمات.

بسام جوني
مدير الدائرة الإدارية

بالإضافة إلى المنظمات الدولية، كاليونيسف ومنظمة الغذاء العالمية. كما تمت متابعة وصول المساعدات الخارجية.

في ظل الظروف الاستثنائية التي فرضتها الحرب، كان من الضروري أن تبقى خدمات الجمعية الصحية والرعاية مستمرة. فتم تنظيم العديد من الاجتماعات مع المعنيين بالشأن الصحي لضمان تقديم الرعاية الصحية للمحتاجين، والتأكد من استمرارية الخدمات رغم الضغوط والتهديدات الأمنية. كما لعبت الإدارة العامة دوراً محورياً في الإشراف على تنفيذ هذه الخطط الصحية بالتنسيق مع الأطراف المعنية. من أولويات الإدارة العامة كان الاهتمام بأوضاع الموظفين في المؤسسات التابعة للجمعية. حيث تمت متابعة حالة العديد من الموظفين الاجتماعية والصحية بهدف ضمان استمرارية العمل في المؤسسات وحمايتهم من آثار الحرب. كما تم اتخاذ قرارات تنظيمية ضمن هذا السياق لضمان سير العمل بكفاءة، وتقديم الدعم اللازم للموظفين وأسرهم.

كان من الضروري خلال هذه الفترة ضمان استدامة الشؤون المالية للمؤسسات التابعة للجمعية. ولهذا، أشرفت الإدارة العامة بشكل مباشر على موازنات المؤسسات، وعقدت اجتماعات مالية متعددة بهدف الاطلاع على التخطيط المالي وضمان استمرارية العمليات المالية بشكل سلس وآمن. دمن أبرز الأنشطة المهمة التي قامت بها الإدارة العامة في تلك المرحلة، كان التنسيق مع الجهات الحكومية والدولية بهدف ضمان تدفق المساعدات والموارد اللازمة لمواجهة الأزمة. فقد تم التنسيق مع جمعيات فرنسية لزيارة مراكز الإيواء الخاصة بالجمعية، حيث قدمت وعداً بتوفير مساعدات تشمل الطاقة الشمسية لمراكز الإيواء. كما كانت الإدارة على تواصل مستمر مع وزير الشؤون الاجتماعية في حينها الدكتور هيكتور حجار، وإدارة اليونسف لضمان وصول المساعدات إلى مستحقيها في الوقت المناسب.

بهدف تسهيل حركة المساعدات عبر الحدود، بذلت الإدارة العامة جهوداً كبيرة على المستوى السياسي، فقام وفد من الجمعية بزيارة رئيس مجلس الوزراء السابق نجيب ميقاتي، سعياً للحصول على إعفاء من الرسوم الجمركية لشاحنات الإغاثة الواردة من الخارج. وبفضل هذه الجهود، تم الحصول على الإعفاء المطلوب، مما سهّل وصول المساعدات بسرعة وفعالية إلى المتضررين.

دور دائرة العلاقات والتكفل خلال الحرب

وفي خضمّ الظروف الاستثنائية التي فرضتها الحرب الإسرائيلية على لبنان، لعبت المبرات دوراً بارزاً في تأمين الدعم والمساعدات المالية والعينية للعائلات المتضررة من العدوان. فقد نسقت جهودها مع مجموعة واسعة من الكافلين للآتيام داخل لبنان وخارجه، لتأمين التبرعات اللازمة، التي تم توزيعها على النازحين والمتضررين في مختلف المناطق. كما قامت الجمعية بزيارات ميدانية إلى مناطق بيروت

كيف كانت مسارات التعليم أثناء الحرب على لبنان



تواجه المؤسسات التعليمية في المناطق المتضررة من الأزمات والحروب تحديات معقدة، تتطلب استراتيجيات تعليمية مبتكرة لضمان استمرارية التعليم للطلاب. في هذا السياق، تبرز تجربة مجلس المؤسسات التعليمية في المبرات كحالة دراسية مهمة للاستجابة للأزمة الناتجة عن النزوح، حيث تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات لضمان استمرار العملية التعليمية وتكييفها مع الظروف الاستثنائية.

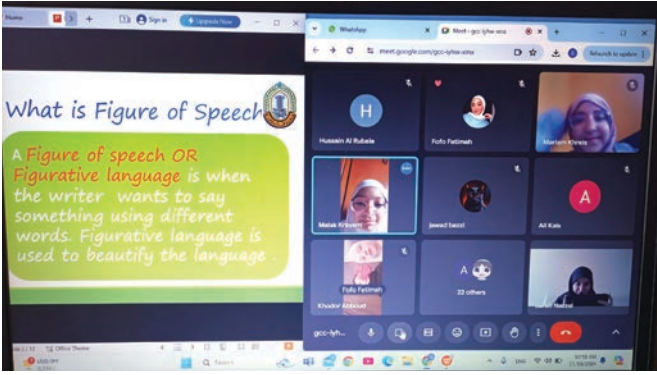


تحديد مسارات التعليم في ظل الأزمة

مع بداية النزوح من المناطق غير الآمنة نتيجة للأحداث العسكرية، تبنت المؤسسات التعليمية في المبرات خطة استجابة فورية تهدف إلى ضمان استمرارية العملية التعليمية. في هذا الإطار، تم تحديد ثلاثة مسارات تعليمية تتناسب مع الوضع الأمني والمعيشي للطلاب، حيث كان الهدف الأساسي هو تمكين الطلاب من متابعة تعليمهم بطرق مرنة وآمنة. وتتمثل هذه المسارات في:

١. التعليم غير المتزامن: تمثل في تقديم المواد الدراسية للطلاب بشكل يسمح لهم بالتفاعل مع المحتوى التعليمي وفقاً لجدولهم الزمني الخاص. يُعدّ هذا النوع من التعليم مرناً بشكل خاص، حيث لا يتطلب من الطلاب الالتزام بمواعيد دراسية محددة، مما يوفر لهم حرية التفاعل مع المواد التعليمية في الأوقات التي تناسبهم.
٢. التعليم المتزامن عن بُعد: تم تنفيذ هذا المسار عبر تقنيات التعليم عن بُعد، حيث تم تقديم دروس تعليمية





الدراسي القادم. هذا التعديل يهدف إلى ضمان تغطية كافة المحتويات التعليمية رغم التحديات الزمنية.

العمل على تحسين بيئة التعليم وتعويض الفقد التعليمي بعد الحرب

٥. تعديل مواعيد الاختبارات: تم تعديل مواعيد اختبارات السعي الأول لتكون في الأسبوع الأخير من شهر كانون الثاني، فيما تم تحديد مواعيد امتحانات الفصل الأول في الأسبوع الأخير من شهر شباط، بهدف التكيف مع الجدول الزمني المعدل.

٦. دراسة العطل ومدى تمديد العام الدراسي: تمت دراسة إمكانية تعديل العطل الرسمية أو تمديد العام الدراسي بناءً على الاحتياجات التعليمية للطلاب وظروف المنطقة.

إن استجابة المؤسسات التعليمية في المبرات للأزمة كانت مدروسة ومتكاملة، حيث تم تفعيل مجموعة من المسارات التعليمية التي تراعي الظروف الاستثنائية للطلاب. ومن خلال استراتيجيات مرنة ومبنية على أسس علمية، نجحت المؤسسات في ضمان استمرارية التعليم في ظل النزوح والحرب. كما أن الخطط المستقبلية تركز على تحسين بيئة التعليم وتعويض الفقد التعليمي، مما يعكس التزام المؤسسات التعليمية بمسؤولياتها تجاه الطلاب في جميع الظروف.

ريما كلاش

مسؤولة مكتب شؤون المؤسسات التعليمية

متزامنة في مجالات مختلفة مثل اللغات، الرياضيات، العلوم، التربية الإسلامية، إلى جانب الأنشطة النفسية التي تهدف إلى دعم الطلاب في التكيف مع الظروف الصعبة.

٣. التعليم الحضوري: استجابةً لاحتياجات أولياء الأمور ورغبتهم في التحاق أبنائهم بالتعليم الحضوري، قامت المؤسسات التعليمية بفتح المدارس في المناطق التي كانت تُعتبر آمنة نسبيًا، بالإضافة إلى مراكز الإيواء. تم تحديد عدد أيام التعليم الحضوري في بعض المدارس مثل مدرسة الأبرار التي خصصت ثلاثة أيام أسبوعيًا، ومدرسة رسول المحبة التي خصصت أربعة أيام.

توزيع الطلاب بين مسارات التعليم
توزع الطلاب على المسارات التعليمية الثلاثة وفقًا لاحتياجاتهم وظروفهم، مما يعكس التنوع في الخيارات التعليمية التي تم توفيرها. ووفقًا للبيانات المتاحة، بلغ عدد الطلاب في المسارات المختلفة:

- التعليم المتزامن عن بُعد: 8200 طالب.
- التعليم غير المتزامن: 7800 طالب.
- التعليم الحضوري: 1500 طالب.

تشير هذه الأرقام إلى أن معظم الطلاب اختاروا أو تمكنوا من الاستفادة من التعليم عن بُعد، سواء المتزامن أو غير المتزامن، في حين أن جزءًا من الطلاب فضل العودة إلى التعليم الحضوري بمجرد توافر الظروف المناسبة.

التخطيط المستقبلي للإجراءات التعليمية

من أجل تعزيز استمرارية التعليم في المستقبل وضمان شموله لكافة الفئات الطلابية، وضعت المؤسسات التعليمية في المبرات خطة شاملة تشمل عدة محاور رئيسية:

١. مسح الأضرار والتصلّيح: تم الشروع في تقييم الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية للمؤسسات التعليمية، مع العمل على تصلّيحها وفقًا للأولويات وبالتعاون مع مكتب «سنابل». هذا التوجّه يعكس الاهتمام بإعادة تأهيل المدارس بما يتيح عودة الطلاب إلى بيئة تعليمية آمنة.

٢. استمرار مسارات التعليم: تم التخطيط لاستمرار مسارات التعليم الثلاثة، مما يضمن استمرارية العملية التعليمية بشكل مرّن في مختلف الظروف.

٣. العودة إلى التعليم الحضوري: تم اتخاذ قرار بزيادة عدد أيام التعليم الحضوري في المدارس، مع استخدام أيام الجمعة لتعويض الفقد التعليمي. وتهدف هذه الخطوة إلى تسريع العودة إلى التعليم التقليدي في الأماكن التي تسمح الظروف بذلك.

٤. إعادة توزيع الأهداف التعليمية: تم تعديل التوزيع الزمني للأهداف والمكتسبات الأساسية لكل صف، مع تحديد الأهداف التي يمكن تحقيقها في فترة الصيف أو بداية العام

مجمع دوحة المبرات التربوي الرعائي نموذج للعمل الإنساني والدعم المجتمعي

حيث تمّ تهيئة الطوابق في مبنى مبرة النبي يوسف بالكامل، مع تجهيز الأسرة، وتوفير مياه الشرب والمرافق الصحية اللازمة. كما تمّ تجهيز مستوصفٍ طبيّ في الطابق الأرضي من مبرة النبي يوسف، حيث يُقدّم خدمات المعالجة والعلاج بالتنسيق مع مستشفى بهمن.

من بين أهم الخدمات التي تمّ تقديمها في المركز كان توفير الوجبات اليومية، والتي كانت تشمل الفطور والغداء. وقد جرى تخصيص مطعم المبرة لتحضير وتوزيع الوجبات على الوافدين، حيث تمّ توزيع ١٨٢ وجبة يوميًا على كبار السن والمرضى في المركز.

بالإضافة إلى ذلك، عمل المركز على توفير أنشطة متنوعة للأطفال، مثل الألعاب الرياضية والفنية، وكذلك برامج التعليم الحضوري التي استهدفت الأطفال من سنّ ٣ سنوات إلى ١٧ سنة، حيث نُظّمت ثلاث فترات أسبوعية للتدريس بواقع ثلاث ساعات يوميًا، بعد تجهيز الصفوف الدراسية في معهد علي الأكبر وتوفير جميع المستلزمات التعليمية لهذه الفئات.

لم تقتصر الخدمات على الرعاية المباشرة فحسب، بل شملت وظائف المركز أيضًا تقديم المساعدات العينية والمالية

مع بداية العدوان الإسرائيلي على لبنان، وما رافقها من موجات نزوح كبيرة، كان من الضروري أن تتضافر الجهود لتوفير الحماية والرعاية اللازمة للنازحين. في هذا السياق، برز مركز النزوح في مجمع دوحة المبرات التربوي الرعائي كأحد أبرز المراكز التي استقبلت العائلات النازحة ووفّر لها مختلف الخدمات الإنسانية. عمل المركز وفق خطة منهجية ومنظمة تهدف إلى تلبية احتياجات الوافدين وتوفير ظروف حياة ملائمة في ظل الظروف الصعبة.

إجراءات العمل في المركز

منذ بداية الأزمة شهر أيلول ٢٠٢٤، تمّ تأسيس مركز النزوح وتحديد الإجراءات اللازمة لإدارته بشكل فعّال. وقد تمّ تعيين مسؤول ميداني للإشراف على المباني، كما تمّ تشكيل فريق من المتطوعين للعمل بنظام المناوبات اليومية لضمان مراقبة وتنسيق الخدمات على مدار اليوم. بدأ الفريق العمل من الساعة السابعة صباحًا وحتى العاشرة مساءً، مع تخصيص فترات مناوبة في كل طابق من طوابق المركز لتوزيع المهام بشكل منتظم. وقد تمّ تجهيز غرف الاستقبال والمرافق بشكل متكامل،





تحديات ونجاح في احتواء الازمة

لم يكن العمل في المركز خاليًا من التحديات اللوجستية والمالية. فقد بلغت الكلفة التشغيلية اليومية للمركز نحو ١١ ألف دولار على مدى ٦٦ يومًا. وعلى الرغم من تلك التحديات، فقد أظهر المركز قدرة استثنائية على التعامل مع الأعداد الكبيرة من الوافدين وتوفير خدمات متعددة تتناسب مع احتياجاتهم.

شكّل المركز نقطة محورية لتقديم الدعم الإنساني والتكافل الاجتماعي في ظلّ الحرب

لقد أعدّ مركز النزوح في مجمع دوحة المبرات التربوي الرعائي مثالاً جيّداً على كيفية الاستجابة السريعة والمنظمة للأزمات الإنسانية. وقد نجح في تقديم خدماتٍ إيوائية، طبية، تعليمية، وغذائية للنازحين، ممّا أسهم في تخفيف معاناتهم خلال فترة النزوح. وهكذا استمرت جهوده في توفير بيئة آمنة وكرامة للوافدين، مشكّلاً بذلك نقطة محورية في تعزيز التكافل الاجتماعي والتعاون بين مختلف الجهات الإنسانية.

غسان وهبي

مدير معهد علي الأكبر المهني والتقني

التي ساهمت في تخفيف معاناة الوافدين، والتنسيق مع عدد من المنظمات الدولية والمحلية لتقديم مساعدات متنوعة تشمل مستلزمات النظافة الشخصية، الأغذية، المواد الغذائية، والأدوية.

التواصل مع المنظمات والجهات المحلية

منذ الأيام الأولى لتدفّق النازحين، قام المركز بالتواصل مع الجهات المحلية والدولية لتنسيق المساعدات. وقد شملت هذه الجهات وزارة الشؤون الاجتماعية، القاطماتية في عاليه، ومؤسسات أخرى مثل الصليب الأحمر اللبناني. وكان يتمّ تقديم تقارير يومية تتضمّن الإحصائيات الخاصة بعدد الوافدين، ونوعية الخدمات المقدّمة، والاحتياجات المتجددة للمركز.

شهد المركز أيضاً زيارات من عدة وفود محلية ودولية، شملت ممثلين عن الوزارات الحكومية، والمنظمات الأممية، والمؤسسات الدينية. وكان من بين هذه الوفود وزير الشؤون الاجتماعية، وممثلون عن منظمة اليونيسف، وأعضاء من مكتب سماحة المرجع الديني السيد السيستاني. ومن بين الجهات التي قدّمت الدعم: منظمة اليونيسف، المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، إضافة إلى العديد من المنظمات الخيرية مثل جمعية LOYAC، مؤسسة Anera، ومؤسسة Shield.

جمعية كشافة المبرّات

جهود كبيرة لدعم النازحين والأطفال خلال الحرب



لتجميع المساعدات وتوزيعها على النازحين. وقد استفاد أكثر من ٤٣٠٠ شخص من هذه المساعدات، التي شملت حصصاً تموينية، وأدوات تنظيف، وملابس وأحذية، فضلاً عن المساعدات المالية التي قدّمتها الجمعية من خلال تبرّعات الخيرين.

سعت الجمعية من خلال هذه الحملة إلى تقديم الدعم للأيتام في المؤسسات الرعاية، والنازحين في مراكز الإيواء، بالإضافة إلى الموظفين في مؤسسات جمعية المبرّات. وفي سياق توثيق العمل، تم تسجيل جميع البيانات المتعلقة بالمستفيدين لضمان الشفافية والمصادقية في توزيع المساعدات.

حملة «الطفولة أمانة»

وانطلاقاً من إيمانها العميق بأهمية دعم الأطفال خلال الأزمات، أطلقت الجمعية حملة «الطفولة أمانة» بهدف توفير بيئة داعمة للأطفال النازحين. وقد شارك في الأنشطة

تتجلى في أوقات الشدّة والأزمات أهمية العمل الخيري والتطوعي، وتبرز جهود جمعية كشافة المبرّات كمناصرة للأمل والعطاء، حيث كانت ولا تزال في طليعة المؤسسات التي تقدّم الدعم للمجتمع في مواجهة التحديات الكبيرة.

وفي ظلّ الحرب الأخيرة التي عصفت بلبنان في أيلول ٢٠٢٤، قامت جمعية كشافة المبرّات بتنفيذ العديد من البرامج والأنشطة الهادفة إلى دعم الأطفال النازحين وعائلاتهم في مراكز الإيواء، وقد تجسّدت هذه الجهود في تنفيذ سلسلة من الأنشطة الإغاثية والإنسانية التي سعت إلى التخفيف من معاناة المتضررين.

حملة «قلبي ع قلبك»

أطلقت جمعية كشافة المبرّات حملتها الإنسانية «قلبي ع قلبك» في بداية شهر تشرين الأول ٢٠٢٤، لتكون أولى مبادراتها في مواجهة التحديات التي فرضتها الحرب على لبنان. بدأ العمل من خلال تأسيس مستودع في معهد عليّ الأكبر





عشرون قائداً وقائدة من مفوضية بيروت وجبل لبنان، حيث تم تنظيم أنشطة ترفيهية داعمة للأطفال في مختلف المناطق اللبنانية.

هدفت هذه الأنشطة إلى توفير الدعم النفسي للأطفال الذين تأثروا تأثراً كبيراً من الحرب، حيث عملت الجمعية على التخفيف من معاناتهم النفسية من خلال أنشطة ترفيهية تساعد على استعادة شعورهم بالأمان. كما شملت الأنشطة أيضاً جلسات دعم نفسي تهدف إلى مساعدة الأطفال على التكيف مع ظروفهم الصعبة.

برامج شاملة للأسر النازحة

لم تقتصر جهود كشافة المبرات على الأطفال فحسب، بل شملت أيضاً الأهل ومقدمي الرعاية. في هذا السياق، تم تنفيذ برنامج شامل بالتعاون مع قسم الإرشاد التربوي والصحي وقسم الصحة المركزية في جمعية المبرات. تضمن البرنامج جلسات توعية للأهالي حول الأمراض الموسمية والمعدية، بالإضافة إلى أنشطة تفريغ نفسي للأطفال. لقد أظهرت الأسر تفاعلاً إيجابياً مع هذه الأنشطة، مما ساعد في تعزيز الروح المعنوية لديهم ولدى أطفالهم في ظل الظروف الصعبة التي مروا بها.



عمل كشافة المبرات أثناء الحرب أظهر أهمية التعاون الجماعي والتضامن المجتمعي



لقد أثبتت جمعية كشافة المبرات خلال الأزمة الحالية قدرتها على إحداث تأثير إيجابي في حياة النازحين، خصوصاً الأطفال، من خلال أنشطة وبرامج هدفت إلى دعم صحتهم النفسية والجسدية. عكس هذا العمل المتكامل أهمية التعاون الجماعي والتضامن المجتمعي في أوقات الأزمات.

وتؤكد الجمعية التزامها المستمر بتلبية احتياجات المجتمع، وخاصة الأطفال، مع السعي الدائم إلى توفير الأمل والعطاء في ظل الظروف الصعبة.

إن نجاح هذه الجهود لا يقتصر على حجم المساعدات الموزعة فحسب، بل يتمثل في القدرة على إحداث تغيير إيجابي في حياة الأفراد والمساهمة في تحسين واقعهم في أوقات الحرب والظروف القاسية.

فاطمة عيسى
المفوض الإعلامي في كشافة المبرات



مديرية الشؤون الرعائية

دعم شامل للأبناء والعوائل خلال الحرب



الاحتياجات فوراً، بما يضمن توفير الحد الأدنى من مقومات الحياة الكريمة في ظل الأوضاع الصعبة. إدراكاً منها لحجم الصدمة النفسية التي تعرض لها الأبناء والعائلات، أطلقت المديرية برامج دعم نفسي واجتماعي عبر المنصة التعليمية الخاصة بالمبرات، حيث تم اعتماد العديد من الأنشطة التفرغية التي تساعد على التعبير عن المشاعر وتقديم المساندة في هذه الظروف العصيبة. كما تم تفعيل أنشطة اجتماعية متنوعة تهدف إلى تعزيز الإحساس بالأمان والاستقرار النفسي في تلك الأوقات.

في إطار الاستجابة السريعة لحاجات الأسر المتضررة، قدمت المديرية دعماً مالياً لعدد من عوائل الأبناء بلغ عددهم ١١٠٠

في مواجهة العدوان الإسرائيلي الهمجي الذي طال لبنان في أيلول ٢٠٢٤، سارعت المؤسسات الرعائية التابعة لجمعية المبرات الخيرية إلى اتخاذ خطوات حيوية لضمان سلامة الأبناء والأسر المتضررة من هذا العدوان، حيث قدمت دعماً شاملاً لهم على مختلف الأصعدة: النفسية، الاجتماعية، التعليمية، والصحية.

منذ اللحظة الأولى للعدوان، عملت مديرية الشؤون الرعائية على الحفاظ على التواصل المستمر مع أربعة آلاف وخمسمئة يتيم ویتيمة، بالإضافة إلى عوائلهم. كان الهدف الأول هو الاطمئنان إليهم والتأكد من وجودهم في أماكن آمنة، خاصة بعد انقطاع الاتصال مع بعضهم نتيجة الظروف الأمنية الصعبة. ولم تقتصر جهود المديرية على التواصل، بل استمرت في تحديث المعلومات بشكل دوري حول الأبناء، وضمان تقديم الدعم المستمر لهم.

دعم متكامل لمواجهة العدوان

أطلقت المديرية خطاً ساخناً للحالات الطارئة لمواجهة التحديات التي فرضها العدوان، ومتابعة احتياجات الأبناء وأسرهم. وقد تنوعت هذه الاحتياجات بين الإيواء، الغذاء، الرعاية الصحية، ومتطلبات الحياة اليومية، بالإضافة إلى احتياجات التعليم. سعت المديرية إلى رصد وتلبية هذه





عائلة، كما تم توزيع ١٤٨٨ حصة غذائية على الأسر الأكثر فقراً في الدفعة الأولى، واستمر تقديم الحصص الغذائية ضمن خطة متكاملة لتغطية احتياجات الأسر في ظل النقص الحاد في المواد الأساسية.

لم تغفل المديرية عن تقديم الرعاية الصحية للأنباء في وقت كان فيه العديد منهم في حاجة ماسة إلى العلاج والمتابعة الطبية، كما تابعت حالات مرضية مختلفة وقدمت الرعاية اللازمة للأنباء المرضى الذين استدعت حالتهم العلاج في المستشفيات، حيث بلغت الحالات التي تم متابعتها ٤٧ حالة. كانت المديرية حريصة على توفير الخدمات الصحية والمستشفيات الملائمة لمعالجة هذه الحالات.

تزامناً مع تقديم الدعم النفسي والغذائي، عملت المديرية على توفير المستلزمات الأساسية للأنباء وأسرهم. في هذا الإطار، تم توزيع الألبسة والأحذية على عدد كبير من الأنباء وذويهم، وإيصالها إلى منازلهم في أماكن النزوح، كما عملت على تزويدهم بمواد تنظيف، أغطية، ووسائل لضمان بيئة معيشية آمنة ومريحة.

مسارات التعليم

فيما يخص التعليم، كانت المديرية تدرك تماماً أهمية استمرار الأنباء في تحصيلهم الدراسي، رغم الظروف القاسية. لذا، سارعت المؤسسات الرعائية إلى تأمين الكتب الدراسية، الإنترنت، والأجهزة اللوحية (التابلت) للأنباء الذين لم يتمكنوا من تأمين هذه المستلزمات بأنفسهم. وأشرفت على تنظيم التعليم الحضوري للأنباء في مدارس الأبرار ورسول المحبة، حيث كانت هذه المدارس تقع في أماكن آمنة بعيداً عن خطر العدوان. كما تم متابعة بعض الأنباء في التعليم عن بُعد من خلال الوسائط التعليمية المتزامنة وغير المتزامنة، لضمان عدم انقطاع تحصيل الأنباء العلمي.

قدمت المديرية الدعم النفسي، والغذائي، والمالي، والصحي للأنباء والعوائل المتضررة



لقد أثبتت مديرية الشؤون الرعائية التابعة لجمعية المبرات الخيرية في هذه الفترة الصعبة قدرتها على الاستجابة السريعة في مواجهة العدوان الإسرائيلي الهجمي الذي طال لبنان في أيلول ٢٠٢٤، سارعت المؤسسات الرعائية التابعة لجمعية المبرات الخيرية إلى اتخاذ خطوات حيوية لضمان سلامة الأنباء والأسر المتضررة من هذا العدوان، حيث قدمت دعماً شاملاً لهم على مختلف الأصعدة: النفسية، الاجتماعية، التعليمية، والصحية.

سهير شرارة

نائب منسق مديرية الشؤون الرعائية

دور مجالس الأصدقاء في دعم مؤسسات المبرات الرعائية

مختلف فئات المجتمع، بغض النظر عن الانتماءات السياسية أو الدينية أو الاجتماعية. كذلك تهدف إلى خلق بيئة داعمة لأبناء المؤسسات، من خلال توفير الفرص لتحسين ظروفهم الحياتية والنفسية عبر الأنشطة المتنوعة التي تنظمها المجالس.

الأنشطة والبرامج

تشمل الأنشطة التي تنظمها مجالس الأصدقاء مجموعة من البرامج التي تهدف إلى دعم المؤسسات الرعائية وأبنائها. من أبرز هذه الأنشطة:

١. الندوات الوطنية: التي تركز على تعزيز الهوية الوطنية وتعميق الانتماء للوطن، وتشجيع العمل المشترك من أجل مصلحة المجتمع.

٢. المعارض الخيرية: مثل معارض زاد الخير، التي تهدف إلى جمع التبرعات لدعم أنشطة المؤسسات الرعائية وتوسيع نطاق خدماتها.

٣. الفعاليات التكريمية: تشمل تكريم الفاعلين الاجتماعيين والتربويين، مثل تكريم طلاب جامعة الذين حققوا إنجازات متميزة في المناظرات الجامعية.

٤. توزيع المساعدات: تشمل توزيع مساعدات غذائية ومالية على عوائل الأبناء، بالإضافة إلى تنظيم حملات إفطار سنوية ودعم الأسر المحتاجة.

٥. التشجير والمشاريع البيئية: تشمل حملات التشجير في المناطق المحيطة بالمؤسسات الرعائية، بهدف تحسين البيئة المحلية والمساهمة في التنمية المستدامة.

تُعَدّ مجالس الأصدقاء أحد الركائز المهمة في دعم مؤسسات المبرات الرعائية، حيث تمثل بُعْدًا تكافليًا واجتماعيًا يساهم في تعزيز القيم الإنسانية والخيرية داخل المجتمع. يهدف هذا المقال إلى القاء الضوء على دور مجالس الأصدقاء في دعم تلك المؤسسات، من خلال استعراض فلسفة التأسيس، الأهداف، والأنشطة، بالإضافة إلى تأثير هذه المجالس في تعزيز التكافل الاجتماعي واستدامة المؤسسات الرعائية.

تأسست مجالس الأصدقاء بناءً على رؤية استراتيجية تؤكد أن مؤسسات المبرات ليست مسؤولية فردية أو محصورة ضمن أسوار المؤسسات فقط، بل هي مسؤولية جماعية تشمل جميع أفراد المجتمع. انطلقت الفكرة بتوجيه من سماحة العلامة المرجع السيد محمد حسين فضل الله (قده)، مع تأسيس مجلس أصدقاء الهادي (ع) للمكفوفين عام ١٩٩٠، ثم توالى عملية إنشاء المجالس لتشمل عددًا من المؤسسات الخيرية مثل مؤسسة الإمام الخوئي ومبرة السيدة خديجة الكبرى وغيرها من المؤسسات الرعائية. وقد شكّلت هذه المجالس حلقة وصل بين مؤسسات المبرات والمجتمع، من خلال تشجيع المشاركة المجتمعية وتعزيز روح التعاون في العمل الخيري.

تستند مجالس الأصدقاء إلى عدة أهداف رئيسية، أبرزها تعزيز التكافل الاجتماعي بين أفراد المجتمع من خلال دعم المؤسسات الرعائية وتقديم المساعدة للفئات المحتاجة. كما تسعى المجالس إلى تعزيز قيم التعاون والتفاعل الإيجابي بين





دور المجالس في الأزمات

لا تقتصر أهمية مجالس الأصدقاء على الأنشطة الخيرية اليومية فحسب، بل تمتد لتشمل دوراً محورياً خلال الأزمات. ففي ظل الظروف الصعبة التي يمرّ بها لبنان، كانت المجالس فاعلة في تقديم المبادرات الإنسانية، التي تراوحت بين الدعم النفسي والمادي لأبناء المؤسسات وعائلاتهم، إلى تنظيم ورش توجيهية وحملات ثقافية وترفيهية تهدف إلى رفع المعنويات وتعزيز الأمل.

مجالس الأصدقاء تمثل ركيزة أساسية لدعم مؤسسات المبرّات وتعزيز التكافل الاجتماعي.



اتحاد مجالس الأصدقاء

في عام ٢٠٠٤، تأسس اتحاد مجالس الأصدقاء ليكون الإطار التنسيقّي الجامع الذي يعمل على تنسيق الأنشطة وتسهيل التعاون بين المجالس المختلفة. يهدف الاتحاد إلى تعزيز التفاعل بين المؤسسات الرعائية والمجتمع، وتسهيل تبادل الخبرات والمعلومات، مما يعزز الرسالة الاجتماعية للمبرّات ويوسّع نطاق تأثيرها.

مجالس الأصدقاء تُعدّ عنصراً أساسياً في نجاح مؤسسات المبرّات الرعائية، حيث تقوم بتعزيز التعاون المجتمعي وتوسيع نطاق الدعم الموجه للأبناء وأسرهم. كما أن هذه المجالس تعمل على تحفيز التكافل الاجتماعي والمشاركة الفاعلة بين مختلف فئات المجتمع، مما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة داخل المؤسسات الرعائية. وتُشكّل هذه المجالس سياقاً واقعياً لاستمرارية العمل، وتساهم في بناء مجتمع أكثر تماسكاً وتكافلاً، يُعالي من شأن الخير في مواجهة التحديات الاقتصادية والاجتماعية.

حسين الزين

ممثل المبرّات في مجالس الأصدقاء



حملة إيواء النازحين خلال العدوان على لبنان الفعالية والتأثير

أطلقت جمعية المبرات الخيرية في تشرين الأول ٢٠٢٤، حملة إنسانية عاجلة لمساعدة العائلات والأفراد الذين نزحوا نتيجة العدوان الإسرائيلي على لبنان. قامت الجمعية بفتح مراكز إيواء في مناطق مختلفة من البلاد لاستقبال النازحين وتوفير الاحتياجات الأساسية لهم من مأوى آمن، وغذاء كافٍ، ورعاية صحية أولية، بالإضافة إلى الدعم النفسي والاجتماعي اللازم. وتأتي هذه المبادرة انطلاقاً من رسالة الجمعية الإنسانية والتزامها بالوقوف إلى جانب المحتاجين في أوقات الأزمات.



إلى جانب الأسر والأفراد النازحين في الظروف الصعبة التي يمر بها لبنان. كما أبرزت الحملة الجهود المنظمة والخدمات النموذجية التي تقدمها الجمعية في مراكز الإيواء، التي تشمل: توفير المأوى الآمن، والغذاء الكافي، والرعاية الصحية الأولية، بالإضافة إلى الدعم النفسي والاجتماعي اللازم لمساعدة النازحين على تجاوز محنتهم. وقد تضمن المحتوى المستخدم في الحملة تقارير مصورة حية من مراكز الإيواء، ومقابلات شخصية مؤثرة مع المسؤولين عن هذه المراكز والنازحين أنفسهم، وتسليط الضوء على الخدمات المتنوعة المقدمة والأنشطة الترفيهية والتعليمية التي يتم تنظيمها خصيصاً للأطفال النازحين.

دور الوسائل الإعلامية

اعتمدت جمعية المبرات الخيرية في حملة إيواء النازحين بشكل كبير على وسائل الإعلام المرئية، حيث تم بث تقارير مصورة وغير مصورة مفصلة على مجموعة من قنوات التلفزيونية والإذاعية. كما استخدمت الجمعية المقابلات

استهدفت حملة إيواء النازحين بشكل أساسي العائلات والأفراد الذين اضطروا إلى ترك منازلهم بسبب العدوان الأخير على لبنان. إضافة إلى ذلك، توجهت الحملة إلى المتبرعين والجهات القادرة على تقديم المساعدة المالية والمادية لدعم جهود الإغاثة وتغطية نفقات الإيواء.

ويشمل النازحون المستهدفون مختلف الفئات العمرية والخلفيات الاجتماعية والاقتصادية، وهم بحاجة ماسة إلى مأوى آمن، وغذاء كافٍ، ورعاية صحية عاجلة، ودعم نفسي للتغلب على آثار النزوح. أما المتبرعون المستهدفون فهم الأفراد والمنظمات المحلية والدولية والوزارات المعنية في الدولة اللبنانية التي تهتم بالشأن الإنساني وتسعى لتقديم العون للمحتاجين.

إن استهداف كل من النازحين المحتاجين للمساعدة والجهات القادرة على تقديمها يُظهر الفهم العميق لدى الجمعية لأبعاد الأزمة وأهمية تضافر الجهود لمواجهتها.

ركزت الرسائل الرئيسية لحملة إيواء النازحين على التأكيد على الدور الإنساني الأصيل لجمعية المبرات الخيرية في الوقوف



١٦٠٠ نازح في مراكز الإيواء التي تم فتحها في مناطق مختلفة. وقد تم تقديم وجبات الطعام الأساسية والرعاية الصحية الأولية والأنشطة المتنوعة للأطفال النازحين، مما ساهم في تلبية احتياجاتهم الأساسية وتوفير بعض الراحة والأمان لهم في ظل الظروف الصعبة التي يمرون بها.

في الحملة الإعلامية والإعلانية والترويجية التي قامت بها جمعية المبرات الخيرية كان هناك تركيز واضح على القيم الإنسانية والاجتماعية والدينية في الرسائل التي يتم توجيهها إلى الجمهور. كما تم استخدام القصص الإنسانية والمقابلات الشخصية بشكل متكرر لإضفاء الطابع الإنساني على الرسائل وجعلها أكثر تأثيراً عاطفياً. بالإضافة إلى ذلك، تعتمد الجمعية بشكل كبير على التعاون مع وسائل الإعلام المحلية لنشر الوعي بأنشطتها المختلفة والوصول إلى أوسع شريحة من الجمهور. هذه الاستراتيجيات تشير إلى فهم الجمعية العميق لأهمية القيم الإنسانية والتواصل العاطفي والشراكات الإعلامية في تحقيق أهدافها التواصلية.

المبرات نموذج يجمع بين التربية والإبداع، وبين المسؤولية والقيم الإنسانية.

في الختام، يُظهر التحليل أن جمعية المبرات الخيرية، من خلال الحملات المتعددة، تغطي جوانب متعددة من عملها الإنساني والتعليمي والاجتماعي. وتتميز هذه الحملات بتنوع أهدافها وجمهورها المستهدف، وتعدد رسائلها وقنواتها الإعلامية، مما يعكس استراتيجية تواصلية شاملة ومرنة، تعتمد بشكل كبير على وسائل الإعلام التقليدية، إلى جانب قنوات الاتصال المباشر وموقعها الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي. كما أن الشراكات والتعاون مع مختلف الجهات الإعلامية لعب دوراً مهماً في رفع مستوى فعالية هذه الحملات وتوسيع أثرها.

جاكلين عبيد
الدائرة الإعلامية

الشخصية مع المسؤولين عن مراكز الإيواء والنازحين أنفسهم لنقل الصورة الحقيقية عن أوضاعهم واحتياجاتهم. إضافة إلى ذلك، لعبت مراكز الإيواء نفسها دوراً هاماً كقنوات اتصال مباشر مع المستفيدين، حيث تم تقديم المساعدة وتلقي ردود الفعل بشكل فوري. إن استخدام القنوات التلفزيونية والإذاعية والرقمية ذات الانتشار الواسع من الجمهور، بينما أضفت المقابلات الشخصية مصداقية وتأثيراً عاطفياً على الحملة. سعت جمعية المبرات الخيرية من خلال حملة إيواء النازحين إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الإنسانية العاجلة، يأتي في مقدمتها توفير مأوى آمن ومناسب للعائلات والأفراد الذين اضطروا إلى النزوح من منازلهم. كما هدفت الحملة إلى تلبية الاحتياجات الأساسية للنازحين من غذاء ورعاية صحية أولية لضمان سلامتهم وكرامتهم. بالإضافة إلى ذلك، سعت الجمعية إلى تقديم الدعم النفسي والاجتماعي اللازم للنازحين لمساعدتهم على التغلب على الآثار الصعبة للنزوح والصدمات التي تعرضوا لها. والحملة سعت أيضاً إلى الحصول على دعم مالي إضافي من المتبرعين لتغطية التكاليف المتزايدة لعمليات الإيواء والإغاثة. وقد تم الإعلان عن هذه الأهداف بشكل واضح من خلال تصريحات الجمعية والتقارير الإعلامية التي غطت الحملة.

الفعالية والتأثير

تشير المعلومات المتوفرة إلى أن حملة إيواء النازحين التي أطلقتها جمعية المبرات الخيرية كانت فعّالة في الوصول إلى عدد كبير من الأفراد المحتاجين، حيث تم استضافة حوالي



مركز دعم الأسرة

تعزيز للروابط الأسرية والاستقرار العائلي



تعدّ الأسرة الخلية الأساسية في بناء المجتمعات، وهي أولى محطات الإنسان في تعلم القيم الاجتماعية والنفسية. ومن خلالها، يتعلم الفرد منذ لحظاته الأولى مفاهيم الحب والرعاية والدعم العاطفي، وهي من الركائز الأساسية التي تُبنى عليها تفاعلاته المستقبلية في المجتمع.



البرامج والخدمات المقدمة

تهدف الجمعية إلى نشر الثقافة الأسرية وتعزيز الوعي في مجال الصحة النفسية والتربية الزوجية عبر مجموعة من الأنشطة والبرامج المدروسة.

الدعم النفسي والاستشارات الأسرية

يقدم مركز دعم الأسرة خدمات استشارية نفسية مهنية لمختلف أفراد الأسرة بهدف دعمهم في تجاوز الأزمات والمشكلات الأسرية. وتتضمن هذه الخدمات استشارات زوجية وتربوية تهدف إلى تعزيز العلاقات الأسرية وحل التوترات النفسية التي قد تؤثر على سير الحياة الزوجية والأسرية. يتم ذلك من خلال جلسات خاصة تضمن السرية التامة، حيث يقوم مختصون بالإصغاء للمشكلات الشخصية وتقديم استراتيجيات فعالة للتعامل معها. ويُعدّ هذا النوع من الدعم عنصراً حيوياً في تحسين جودة الحياة الأسرية، كما يشجع

كما أشار سماحة العلامة المرجع الراحل السيد محمد حسين فضل الله، فإن الأسرة تمثل الحصن الأول الذي تنمو فيه الحياة الإنسانية بشكل طبيعي، حيث يُشبع الإنسان احتياجاته النفسية والعاطفية، كما يُغدّي بالطعام والشراب. واستناداً إلى هذه الرؤية العميقة لأهمية الأسرة في حياة الفرد والمجتمع، تسعى جمعية «مركز دعم الأسرة» في المركز الإسلامي الثقافي إلى تعزيز هذه القيم من خلال مجموعة من الأنشطة والبرامج التي تهدف إلى رفع الوعي حول أهمية استقرار الأسرة والحفاظ على روابطها.

كما تسعى إلى تقديم مجموعة من الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز الاستقرار الأسري من خلال إرشاد الأفراد إلى كيفية الحفاظ على علاقاتهم الزوجية والأسرية وتحسين التواصل والتفاهم بينهم. وتنطلق في ذلك من المبادئ التي وضعها سماحة السيد المرجع محمد حسين فضل الله، والتي تؤكد على أهمية بناء أسرة آمنة ومتماسكة تُسهم في بناء مجتمع قوي ومتراابط.

الأفراد على تبني سلوكيات صحية نفسياً وعاطفياً.

آليات التواصل مع الجمهور

ولتيسير الوصول إلى خدماتها، قامت الجمعية بتخصيص خط ساخن لاستقبال طلبات حجز جلسات الدعم النفسي والاستشارات التخصصية. كما تقوم الجمعية بنقل جزء من أنشطتها عبر صفحاتها على وسائل التواصل الاجتماعي، حيث تنشر توجيهات إرشادية وتصدر دعوات للمشاركة في البرامج المختلفة.



تُساهم هذه الآلية في ضمان تواصل فعال مع الجمهور، وزيادة الوعي بخدمات الجمعية المتنوعة.

تساهم الجمعية في بناء أسرة آمنة وقادرة على مواجهة التحديات

تواصل جمعية «مركز دعم الأسرة» تقديم خدماتها بشكل مستمر رغم التحديات التي يواجهها المجتمع الأسري في العصر الحالي. وتساهم الجمعية بشكل فعال في تعزيز الاستقرار الأسري من خلال البرامج التي تقدمها، والتي تهدف إلى تحسين العلاقات الزوجية، التوعية بالصحة النفسية، وتطوير قدرات الأفراد في التعامل مع الضغوط اليومية. وبذلك، تساهم الجمعية في بناء أسرة آمنة، وقادرة على مواجهة التحديات بحكمة، مما ينعكس إيجاباً على المجتمع بأسره. إن الاستمرار في هذه الأنشطة سيساهم في تعزيز أواصر المحبة والتفاهم داخل الأسر والمجتمعات على حد سواء.

سوزان شعيتو

مسؤولة جمعية مركز دعم الأسرة والتأهيل الزوجي

الورش التوعوية

تهدف الجمعية من خلال ورش العمل التوعوية إلى تعزيز وعي الأفراد حول أهمية التحسين المستمر لعلاقاتهم الزوجية والأسرية. وتشمل هذه الورش مواضيع متنوعة مثل التأهيل الزوجي، أسس التواصل بين الأهل والأبناء، التفريغ النفسي، وكيفية التغلب على القلق والتفكير الزائد.

يتم تقديم هذه الورش من قبل مختصين في مختلف المجالات النفسية والاجتماعية، مما يساهم في رفع الوعي العام وتعزيز الصحة النفسية.

كما تسعى الجمعية إلى توفير برامج تثقيفية موجهة للشباب، من الفتيان والفتيات، تتناول مواضيع مثل الذكاء الاجتماعي والعاطفي، كيفية مواجهة ضغوط الحياة، فنون حل المشكلات، والتعامل مع التسويف واللامبالاة. هذه الورش تلعب دوراً مهماً في تزويد الأجيال الشابة بالأدوات النفسية والاجتماعية اللازمة لمواجهة التحديات الحياتية.

العلاقة مع المجتمع المحلي

في إطار تعزيز علاقاتها مع مؤسسات المجتمع المحلي والجمعيات التي تتقاطع معها في الأهداف يحرص القيّمون على جمعية مركز دعم الأسرة على التواصل مع هذه المؤسسات وتلبية الدعوات للمشاركة في ندوات ولقاءات تناقش المواضيع ذات الإهتمام المشترك لا سيما ما هو متعلق بموضوع الأسرة وقد تم في هذا الإطار التعاون مع المركز الصحي الإجتماعي لبلدية حارة حريك وجمعية أبعاد وجمعية مساواة ومركز فرح للصعوبات التعليميّة

هذا وبتكليف من سماحة العلامة السيّد علي فضل الله ساهمت الجمعية في تأسيس الملتقى الوطني للأسرة والقيم الذي يمثل مختلف المراجع الروحية في لبنان كما أنها عضو مؤسس وفاعل في اللقاء التنسيقي لصون الأسرة والقيم في المجلس الإسلامي الشيعي الأعلى.



المختبرات العلمية في مدارس المبرّات

مساحة لصقل المهارات

في زمن تتسارع فيه التّطورات العلميّة والتّكنولوجيّة، بات من الضروري أن تواكب المؤسسات التربويّة هذا التّقدّم من خلال تجديد طرائق التّعليم وأساليبه، لا سيّما في مجالات العلوم. فقد أصبح الجانب العملي والتّطبيقي أحد الأعمدة الأساسيّة في العمليّة التّعليميّة، لما له من دور فاعل في ترسيخ المفاهيم العلميّة، وتحفيز التّلاميذ على الاستكشاف والتّفكير النقدي.



واقع مختبرات العلوم في مدارس المبرّات:

بسيطة، تترك أثراً أعمق في النّفس من صفحات الكتب الجافة، وتفتح آفاقاً للتأمّل والبحث الذاتي.

مختبرات المعلوماتيّة وتجانسها مع العلوم ومنها منهج STEM، إلى جانب مختبرات العلوم، تبرز مختبرات المعلوماتيّة بوصفها ركيزة أساسيّة في دعم التّعليم الحديث. فقد أصبحت التّكنولوجيا الرّقميّة أداة لا غنى عنها في الصّف في القرن الحادي والعشرين، واندمجت بسلاسة في بنية التّعليم.

في مختبرات الحاسوب يتلقّى المتعلّم مهارات التعامل مع الأجهزة والبرمجيّات، ويطوّر قدرته على البحث الذاتي، ويشارك في تصميم مشاريع متنوعة باستخدام أدوات تكنولوجيا معاصرة. لا تقتصر هذه التجربة على البعد التقني، بل تفتح المجال واسعاً أمام العمل الجماعي، وتبادل الخبرات، وتطوير مهارات العرض والتواصل.

أما التحول النوعي، فيتمثل في تجهيز مختبرات لتعليم منهج STEM، وهو اختصار لمجالات: العلوم، التّكنولوجيا، الهندسة، والرّياضيات،

في هذا الإطار، تحتل مختبرات العلوم في مدارس جمعيّة المبرّات موقعاً محورياً في العمليّة التربويّة. فهي ليست مجرد أماكن لإجراء التّجارب، بل تُعدّ فضاءات تعليميّة نشطة، تنقل المعرفة من حيّز النّظريات المجرّدة إلى الواقع الملموس. إذ يتمكّن المتعلّم، من خلال العمل المختبري، من التفاعل المباشر مع الظواهر الطبيعيّة، فيلاحظ، ويضع الفرضيات، ويجري التّجارب، ويصل إلى استنتاجات مدعومة بالأدلة. هذه البيئة تُسهم في تنمية مهارات متعدّدة منها الإستقصاء، حلّ المشكلات، والدقّة في استخدام الأدوات المخبريّة، فضلاً عن تعزيز روح التّعاون والمسؤولية والانضباط.

لا تقتصر فوائد المختبر على الجوانب المعرفيّة والعمليّة فحسب، بل تتعدّها إلى بُعد تربوي عميق، يتمثّل في غرس حب الاستطلاع، وتحفيز الإبداع، وتوجيه المتعلّم نحو تبنّي اتجاهات إيجابيّة تجاه العلوم. فالتجربة العمليّة، مهما كانت





هذا المنهج لا يجزئ المعرفة، بل يدمجها في إطار واحد متكامل، يضع المتعلم في قلب العملية التعليمية. فغوضاً عن تلقي المعلومات بالتلقين، يصبح التلميذ شريكاً في التجربة، يصمم، ينفذ، يبحث، ويبتكر.

منهج STEM يُعيد تعريف عملية التعلم، باعتبارها مشروعاً تفاعلياً حياً، يستجيب للتحديات الواقعية، ويهيئ المتعلم لمهن المستقبل، التي تتطلب مهارات تحليلية، رقمية، وتصميمية متقدمة.

مشاريع بحثية تطبيقية تضع التلاميذ قلب العملية التعليمية



المختبرات بيئة تعليمية متناغمة ومتكاملة في المبررات:

ما يميز بيئة التعلم في مدارس المبررات هو التكامل المتناغم بين مختبرات العلوم، مختبرات المعلوماتية، ومنهج STEM. هذا التكامل لا ينعكس فقط في طريقة تقديم المحتوى، بل يظهر بوضوح في نوعية المهارات التي يكتسبها التلميذ، والتي تشمل الجوانب الحياتية، الذهنية، والرقمية. كما تساهم هذه البيئة التربوية في تعزيز التعلم القائم على حل المشكلات، وتشجيع المبادرة، وتُشعل في المتعلم شرارة الاكتشاف والتجربة واقتراح الحلول أو اكتشافها.

ولتحقيق أقصى استفادة من هذه العناصر المتكاملة، تظهر الحاجة إلى خطوات داعمة، تبدأ بنشر ثقافة التعلم القائم على التجربة العملية بين المعلمين والمتعلمين، وتمر بتطوير قدرات الهيئة التعليمية على استخدام أدوات المختبرات الحديثة وتطبيق منهج STEM بطريقة فعالة، ولا تنتهي عند تطوير البنية التحتية، بل تتوسع إلى ربط المختبرات بمشاريع بحثية تطبيقية تُغني المقررات الدراسية وتزيد من انخراط التلاميذ فيها.

تُعد مختبرات العلوم والمعلوماتية في مدارس جمعية المبررات حجر الأساس في بناء جيل متعلم، علمي، يواكب متطلبات العصر بالتجربة الحية. ومن خلال تفعيل هذا التكامل بين التجربة العملية، والتّمكن الرقمي، والمقاربات التكاملية الحديثة كمنهج STEM، تحوّل التعليم إلى تجربة حية نابضة بالإبداع، تعيد تشكيل صورة المتعلم من متلقٍ إلى مشارك فاعل، باحث ومبتكر. فكل استثمار في هذه البيئات التربوية المتطورة يعد استثماراً مباشراً في تمكين جيل المستقبل، وفي بناء مجتمع علمي وإعٍ، قادر على المساهمة الفاعلة في التقدم الحضاري والإنساني.

وائل فضل الله
مدير مكتب الإشراف التعليمي

تعاون مع المركز التربوي لاستكمال ورشة تطوير المناهج



عملية إعداد مصفوفة المدى والتتابع نفسها، حيث أسهم ١١ خبيراً تربوياً من الجمعية في مختلف المواد التعليمية في تطوير المناهج. ويعدّ هذا العمل بمنزلة العمود الفقري في صياغة المنهاج الجديد، إذ يركز على تحديد الكفايات الخاصة، التي تتفرع منها نواتج تعليمية أساسية وفرعية. ثم تُشَبَّك هذه النواتج مع نواتج فرعية للكفايات المستعرضة ومع المحتوى المعرفي لكل مادة.

شاركت جمعية المبرّات مع المركز التربوي في تطوير مناهج التعليم العام في لبنان

تطبيق المناهج الجديدة

يستمر هذا العمل الدؤوب من خلال تعاون بناء يجمع بين جمعية المبرّات والمؤسسات التربوية الشريكة، إلى جانب المركز التربوي للبحوث والإنماء ووزارة التربية والتعليم. بهدف استكمال ورشة تطوير المناهج حتى إقرارها بصيغتها النهائية، وقد شمل ذلك، المشاركة في التطبيق التجريبي لإعداد وحدات تعليمية في عدد من المدارس الرسمية والخاصة ليصار بعدها إلى الانتقال إلى المراحل اللاحقة التي تتضمن إعداد خطط الوحدات التعليمية، وتأليف الكتب المدرسية، وتدريب الكوادر التعليمية.

يرمي هذا الجهد المتواصل إلى تمكين المعلمين من تطبيق المقاربة الجديدة بأعلى مستويات الجودة، والوصول من خلالها إلى خريج منتج، متعاون، وطني، باحث، مندمج، نافذ، مبتكر، مثابر، مبادر، منفتح، وإنساني. وفي رؤية شاملة تتناغم تماماً مع رسالة جمعية المبرّات الأساسية: «تنمية إنسانية رسالية».

فايز جلول
منسق مديرية التربية والتعليم

في قلب الجهود الرامية إلى الارتقاء بالتعليم في لبنان، انطلقت ورش عمل مكثّفة لتطوير المناهج التربوية، بهدف صياغة الإطار الوطني اللبناني لمنهاج التعليم العام ما قبل الجامعي. ضمن هذا المسعى الوطني الطموح، برزت فاعلية «جمعية المبرّات» ومشاركتها الجوهرية، إذ أسهمت بشكل أساسي في إعداد الوثيقة المحورية التي صدرت في تشرين الثاني ٢٠٢٢. وتجدر الإشارة إلى أن فلسفة المناهج الجديدة تقوم على المقاربة بالكفايات، التي تسعى إلى تمكين المتعلّم من دمج معارفه ومهاراته وقدراته في وضعيات حياتية مركّبة مدعومة بالقيم.

من إعداد الوثائق إلى بناء المنهاج

بعد إطلاق وثيقة الإطار الوطني اللبناني لمنهاج التعليم العام، بدأت المرحلة التالية المتمثلة في العمل على إعداد الأوراق المساندة لهذا الإطار. وفي هذه المرحلة، تولّت جمعية المبرّات دور منسّق هيئة التخطيط للمناهج، والتي تضمنت مجموعة من المحاور الاستراتيجية المتنوعة، منها: السلم التعليمي وتنظيم السنة الدراسية، المقاربة بالكفايات وماهية الكفايات المستعرضة، سياسة التقويم، التربية الدامجة، الطفولة المبكرة، بناء القدرات والتدريب، العلاقة بين التعليم العام والتعليم المهني والتقني والتعليم العالي، التعليم غير النظامي، الإدارة التربوية، السياسة اللغوية، والفقدان التعليمي.

ومع بداية العام الدراسي ٢٠٢٤، وبعد إنجاز الأوراق المساندة، بدأ العمل الجاد على إعداد مصفوفة المدى والتتابع. وهنا، تجلّى إسهام جمعية المبرّات مرة أخرى، من خلال مشاركتها الفاعلة في لجان المقابلات (لجنة التربية الدامجة ولجنة تكنولوجيا المعلومات) لاختيار نخبة من الخبراء المتخصصين الذين سيتولون مهمة إعداد هذه المصفوفة للميادين والحقول المعرفية المتنوعة. ولم يقتصر دور جمعية المبرّات على اختيار الخبراء فحسب، بل امتد ليشمل مشاركة واسعة النطاق في



دار الأمان لرعاية المسنين

صمود في وجه التحديات الأمنية



في ظل الظروف الأمنية الصعبة التي مرت بها المنطقة منذ بداية تشرين الأول ٢٠٢٤، استمر مستشفى دار الأمان لرعاية المسنين في العباسية (الجنوب) في تقديم خدماته الطبية والإنسانية، تحت إشراف الدكتور عبد المجيد فرحات، الذي تولى إدارة المستشفى بشكل مباشر منذ بداية العدوان الاسرائيلي على لبنان، وعلى الرغم من التحديات الكبيرة، تمكن المركز من الحفاظ على استمرارية العمل بفضل خطة الطوارئ التي تم أعدت مسبقاً، ودعم العديد من الجهات الرسمية والجمعيات الإنسانية.



عند اندلاع الحرب، كان عدد المسنين في المركز ٥٨ مسناً ومسنّة. ورغم الظروف الاستثنائية، استمر المستشفى في تقديم الرعاية اللازمة، حيث التحق به عدد من الموظفين في مختلف التخصصات، وقد بلغ عددهم ثمانية بين ممرضات وعاملات ومتطوعين. وتم توزيع المهام وفق خطة الطوارئ التي أعدتها الإدارة مسبقاً، مع الاعتماد على المخزون من المواد والمستهلكات لتلبية احتياجات المسنين.

اعتماد خطة الطوارئ وتوزيع المهام على الموظفين



عمل المستشفى على التواصل مع العديد من الجهات الرسمية والمنظمات الإنسانية لتأمين مستلزمات الطوارئ الضرورية. فقد قدّمت وزارة الشؤون الاجتماعية العديد من المواد الأساسية مثل مواد التموين، والمياه الصالحة للشرب، إضافة إلى مواد التنظيف وحصص تموينية للمركز. كما تعاون اتحاد بلديات صور مع المستشفى بتأمين مواد تموين وخضار وفواكه وحفاضات للمسنين. كما قدم العديد من الأفراد والجمعيات الدعم المالي ومساعدات عينية شملت : مواد التموين، المازوت، اللحوم، والأدوية. وقد كان لهذا الدعم دور كبير في الحفاظ على استمرارية العمل وتلبية احتياجات المسنين.

على الرغم من الجهود المبذولة من قبل دور المسنين، إلا أن العديد من هذه المراكز اضطرت إلى الإغلاق بسبب الظروف الأمنية. مما أثر بشكل كبير في القدرة على توفير الرعاية



الصحية في مناطق متعددة. إلا أن مستشفى دار الأمان لرعاية المسنين على الرغم من الظروف الأمنية الصعبة، واصل تقديم خدماته الطبية والإنسانية بفضل الجهود المستمرة من قبل العاملين والدعم الذي تلقته من العديد من الجهات الرسمية والشعبية.

أسعد حيدر
مدير الدائرة الصحية

مركز سراج للتشخيص والتوجيه التربوي

نموذج في تقديم الخدمات التربوية والعلاجية



تزايدت في الآونة الأخيرة الحاجة إلى توفير خدمات تربوية وعلاجية متكاملة للأطفال الذين يعانون من صعوبات تعليمية أو اضطرابات نمائية، نظراً للتحديات المعقدة التي يواجهها العديد من الأفراد في بيئاتهم التعليمية والاجتماعية. في هذا السياق، يُعتبر مركز سراج للتشخيص والتوجيه التربوي، الذي تأسس بناءً على قيم إنسانية راسخة واحتياجات تربوية متخصصة، نموذجاً مميزاً في تقديم هذه الخدمات، إذ يسعى المركز إلى تحقيق أهداف تربوية وعلاجية تتماشى مع رؤية المرجع السيد محمد حسين فضل الله (رض)، الذي دعا إلى التأثير الإيجابي في حياة الآخرين من خلال العمل المستمر والمتواصل.

أهداف المركز ورؤيته

يتمكن الفريق الطبي والتربوي في المركز من تقييم الحالة النفسية والتربوية للأطفال بشكل دقيق. يساعد هذا التشخيص في تحديد الصعوبات التعليمية والنمائية بشكل مبكر، مما يساهم في وضع خطط علاجية وتربوية مخصصة لكل طفل بناءً على احتياجاته الفردية.

ب. العلاج اللغوي والنطقي

تقدم وحدة العلاج اللغوي والنطقي في المركز خدماتها للأطفال الذين يعانون من تأخر في النطق واضطرابات في التواصل اللغوي. يتضمن العلاج استخدام تقنيات معتمدة علمياً لتحسين قدرة الأطفال على التعبير والتواصل، مما يساهم في تعزيز مهاراتهم اللغوية ويسهل عملية تفاعلهم الاجتماعي والأكاديمي.

ج. العلاج الفيزيائي

يتناول العلاج الفيزيائي في مركز سراج الحالات التي تعاني

تأسس مركز سراج في ١٢ مايو ٢٠٠٤، وحصل على ترخيص رسمي من وزارة التربية والتعليم العالي اللبنانية. يهدف المركز إلى تقديم خدمات تربوية وعلاجية للأطفال الذين يعانون من صعوبات تعليمية واضطرابات نمائية. يركز المركز في تقديمه للخدمات على التشخيص المبكر للأطفال، وذلك من خلال استخدام أساليب علمية محدثة تساهم في تحديد البرامج التعليمية الفردية الأكثر ملاءمة. تتسق هذه الخدمات مع رؤية المرجع السيد محمد حسين فضل الله، التي تؤكد على ضرورة مساعدة الآخرين من خلال التعليم والإرشاد وتقديم الفرص لتحقيق تغيير إيجابي في حياتهم.

الخدمات التشخيصية والعلاجية

أ. التشخيص النفسي التربوي

يُعد التشخيص النفسي التربوي أحد الركائز الأساسية في عمل مركز سراج. من خلال استخدام اختبارات مقننة وحديثة،



مختلف الأصعدة.

يمثل مركز سراج للتشخيص والتوجيه التربوي نموذجًا مبتكرًا في مجال الخدمات التربوية والعلاجية المتكاملة. من خلال استخدام أحدث الأساليب العلمية في التشخيص والعلاج، يقدم المركز حلولًا فعالة للأطفال الذين يعانون من صعوبات تعليمية وفنائية. ويستند المركز في عمله إلى قيم إنسانية تربوية راسخة، مما يعكس رسالة المرجع السيد محمد حسين فضل الله (رض) في ضرورة إحداث تغيير إيجابي في حياة الآخرين من خلال التعليم والرعاية المستمرة. تساهم الخدمات التي يقدمها المركز في تحسين جودة حياة الأطفال وأسرهم، وتدعم تطوير الأجيال القادمة لتكون قادرة على مواجهة التحديات المستقبلية بثقة وأمل.

زينب طحيني

أمنية مكتبة ثانوية الرحمة

من اضطرابات حركية أو تأخر في المهارات الحركية. يهدف هذا العلاج إلى تحسين قدرة الطفل على التحكم في حركته وتحقيق التوازن الجسدي. تشمل الأنشطة العلاجية تمارين لتحسين التنسيق الحركي والمرونة العضلية، مما يساهم في دعم استقلالية الأطفال في أنشطتهم اليومية.

د. العلاج الانشغالي الوظيفي

يشمل العلاج الانشغالي الوظيفي تقييمًا شاملاً للقدرات الحركية والفكرية والحسية للطفل. يهدف العلاج إلى تطوير مهارات الطفل في أداء الأنشطة اليومية، مثل الأكل، واللبس، والتنقل. يساعد هذا العلاج في تعزيز استقلالية الطفل في بيئته التعليمية والمنزلية، ويعزز من ثقته بنفسه.

برامج تدريبية للآباء والمعلمين لدعم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة



التربية المختصة والإرشاد النفسي والاجتماعي

أ. التربية المختصة

تتضمن التربية المختصة في مركز سراج جلسات فردية وجماعية تهدف إلى معالجة الصعوبات الأكاديمية والنمائية للأطفال. يتم تصميم هذه الجلسات بناءً على نتائج التشخيص النفسي التربوي، بحيث تركز على تحسين المهارات التعليمية، مثل القراءة والكتابة والحساب. كما تساهم هذه الجلسات في تطوير المهارات الاجتماعية والوجدانية للأطفال.

ب. الإرشاد النفسي والاجتماعي

يولي المركز اهتمامًا بالغًا للإرشاد النفسي والاجتماعي، حيث يوفر جلسات دعم نفسي للأهل والأطفال. تهدف هذه الجلسات إلى تعزيز التفاعل الاجتماعي لدى الأطفال، ودعم الآباء في فهم احتياجات أبنائهم وكيفية التعامل معها بشكل فعال. يشمل الإرشاد النفسي والاجتماعي أيضًا التدريب على مهارات التعامل مع الضغوطات الحياتية، مما يساهم في تحسين جودة حياة الأطفال وأسرهم.

التدريب والدعم للأهل والكوادر التعليمية

إدراكًا لأهمية دور الأهل والمعلمين في العملية التربوية، يقدم المركز برامج تدريبية تهدف إلى تمكين الأهل والكوادر التعليمية من دعم الأطفال بفعالية. تتضمن هذه البرامج تدريبات على تقنيات تعليمية وعلاجية، بالإضافة إلى استراتيجيات التواصل الفعال مع الأطفال الذين يعانون من صعوبات تعليمية أو اضطرابات نمائية. من خلال هذه المبادرات، يساهم المركز في خلق بيئة تعليمية داعمة تعزز من تطور الأطفال على

تجربة مدارس المبرّات في مشروع تحدي القراءة العربي من المشاركة إلى الإبداع والتطوير



خلال دراج المشروع ضمن الخطط السنوية للمكتبات، حيث يتم إعداد خطط تنفيذية خاصة به، تتابع مراحل تنفيذه وتضمن جودة الأداء، من التحفيز الأولي للطلاب، مروراً بمتابعة القراءة والتلخيص، وصولاً إلى التقييم النهائي.

نحو تطوير مبرّاتي للمشروع:

في خطوة لافتة تُبرز الطابع التجديدي والابتكاري لمدارس المبرّات، بادر إشراف المكتبات منذ العام الدراسي ٢٠٢٢-٢٠٢٣ إلى الاستفادة من معايير مشروع «تحدي القراءة العربي» وآلية التقييم المعتمدة فيه، لإطلاق نشاط قرائي داخلي خاص بالمبرّات بعنوان: «نقرأ ونتحدّى في رحاب المبرّات».

ما يميّز هذا النشاط أنه متعدد اللغات، إذ يشمل إلى جانب اللغة العربية كلاً من اللغة الفرنسية واللغة الإنجليزية، ما يعكس التوجّه التربوي نحو تعزيز التعددية اللغوية، ويفتح المجال أمام الطلاب لاكتساب مهارات لغوية وثقافية في آن معاً، ويجعل من المطالعة جسراً فاعلاً للتواصل مع الثقافات العالمية. وقد شهد النشاط مشاركة واسعة من مختلف الحلقات التعليمية، حيث بلغ عدد التلامذة المتأهلين للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥ إلى التصنيفات النهائية ١٠٧ تلامذة،

أما على صعيد النتائج النهائية، فقد حقق ٣٣ تلميذاً من مختلف مدارس المبرّات المراتب الأولى في جميع الحلقات واللغات، ما يعكس جودة التحضير، وفعالية آلية التقييم، وارتفاع مستوى التنافسية بين الطلاب.

وقد أظهرت هذه النتائج أن حبّ القراءة عندما يُدعم بمناهج وأساليب محفّزة، يمكن أن يتحول إلى حافز للتمييز الشخصي واللغوي والثقافي، وأن الطلاب قادرون على التفوق بثلاث لغات حين تتوفّر لهم البيئة المناسبة والأنشطة الهادفة. ويمثّل هذا النشاط نموذجاً ناجحاً يُبنى عليه في تطوير برامج

أطلق مشروع تحدي القراءة العربي في العام الدراسي ٢٠١٥-٢٠١٦ بهدف غرس عادة القراءة في نفوس الطلاب العرب، وتعزيز ثقافتهم وتنمية قدراتهم اللغوية والفكرية. يقوم المشروع على قراءة خمسين كتاباً وتلخيصها، ضمن معايير محددة تراعي مضمون الكتاب وعدد صفحاته وفق الفئة العمرية للطلاب، ثم التلخيص على جوازات تحدي القراءة العربي الخمسة بألوانها المختلفة: الأحمر، الأخضر، الأزرق، الفضي، والذهبي، حيث يحتوي كل جواز على عشر أوراق يُخصّص كل منها لتلخيص كتاب واحد. ويخضع المشاركون لمراحل تقييم متتالية على عدة مستويات، تبدأ من المدرسة وتصل إلى التصنيفات النهائية على مستوى الوطن العربي.

مراحل التصنيفات

ينسجم مشروع تحدي القراءة العربي انسجماً تاماً مع رؤية ورسالة مدارس المبرّات التي تقوم على بناء جيل مثقّف، واعٍ، منفتح على المعرفة، ومتمكّن لغوياً. فالمشروع لا يساهم فقط في رفع مستوى القراءة لدى التلامذة، بل يشكل أداة فاعلة في تنمية الشخصية المتكاملة للطلاب، وتهيئته للمشاركة المجتمعية الفاعلة، وهو ما يتوافق تماماً مع قيم المبرّات في التربية والتعليم.

دمج المشروع في البنية الوظيفية

مع مرور السنوات، أصبح مشروع تحدي القراءة العربي عنصراً حيوياً ضمن التخطيط الوظيفي لأمناء المكتبات وتنسيق اللغة العربية في مدارس المبرّات. فلم يعد يُنظر إليه كمجرد مسابقة موسمية، بل كأداة أساسية لتعزيز مهارات القراءة الحرة، والفهم، والتحليل لدى الطلاب. وقد انعكس ذلك من



فرصة حقيقية لتكامل الأدوار، وتطوير آليات التنسيق والمتابعة. وتتطلع مدارس المبرّات اليوم إلى تعميق هذه التجربة، من خلال:

- توسيع الشراكات مع مؤسسات تربوية وثقافية محلية وعربية.
- بناء مكتبات رقمية ثلاثية اللغة تدعم المشروع وتوفير مصادر متنوعة للقراءة.

إنّ تجربة مدارس المبرّات مع مشروع «تحدي القراءة العربي» و«نقرأ ونتحدّى في رحاب المبرّات» أكّدت أنّ القراءة ليست مجرد نشاط مدرسي، بل أسلوب حياة، ومفتاح لبناء مجتمع معرفي متجدد، ووسيلة راسخة لحماية لغتنا العربية وتعزيزها، في زمن تتسارع فيه التحديات الثقافية واللغوية.

يتوافق المشروع مع رؤية مدارس المبرّات في بناء جيل مثقّف، واعٍ، ومتمكّن لغويًا

وبرغم الظروف الصعبة التي مرّ بها وطننا الحبيب لبنان خلال العام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥، فإنّ مدارس المبرّات لم تتراجع بل واصلت المسيرة بكل عزم، مستندة إلى كفاءات تربوية مخلصّة من أمناء مكتبات، ومنسقي ومعلمي اللغات (العربية، الفرنسية، والإنكليزية)، الذين عملوا بكل تفانٍ وتحضير جادٍ للموسم الجديد من هذين المشروعين.

لقد شكّل «نقرأ ونتحدّى في رحاب المبرّات» مساحة داخلية مبتكرة تعزّز التعدّد اللغوي والانفتاح الثقافي، بينما مثّل «تحدي القراءة العربي» منصة على صعيد الوطن تكرس الارتباط بالهوية واللغة. وهكذا، تكامل المشروعان في خدمة الهدف الأسمى: غرس حبّ القراءة في نفوس التلامذة، وترسيخها كقيمة تربوية وثقافية مستدامة.

ثرى هاشم

المشرفة على المكتبات

قراءة مستقبلية، تسعى إلى ترسيخ المطالعة كثقافة حياة، لا كواجب مدرسي فقط.

نتائج مشرّفة على مستوى لبنان

تُحقّق مدارس المبرّات نتائج متميزة سنويًا في مشروع تحدي القراءة العربي، على مستوى المناطق التربوية، حيث يتأهل العديد من طلابها إلى التصنيفات النهائية ويحققون مراتب متقدمة.

وعلى مستوى العشرة الأوائل في لبنان، استطاع عدد من طلاب المبرّات أن يثبتوا حضورهم اللافت في أكثر من موسم. ولعلّ الإنجاز الأبرز كان في العام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠، حين أحرزت التلميذة رهدف السيد أحمد من ثانوية الإمام الجواد (ع) المرتبة الأولى على صعيد لبنان، مقدّمةً نموذجًا يُحتذى في المثابرة والتميّز في مجال القراءة والبحث والتعبير.

السعي نحو التميّز المؤسسي

إلى جانب المشاركة الفردية للتلامذة، تسعى مدارس المبرّات أيضًا إلى نيل جائزة «المدرسة المتميزة» ضمن إطار تحدي القراءة العربي، من خلال إعداد ملفات شاملة تعكس جهود المدرسة في نشر ثقافة القراءة بين طلابها ومجتمعها.

وقد تقدّمت عدة مدارس من المبرّات بملفاتها إلى الجهات المعنية، وحقّقت بعضها هذا التميّز بالفعل، إذ نالت ثانوية البشائر في العام ٢٠٢٣-٢٠٢٤، وثانوية الإمام الجواد في العام ٢٠٢٢-٢٠٢٣، جائزة المدرسة المتميزة، في دلالة واضحة على البيئة الثقافية النشطة التي توفرها المبرّات لطلابها.

أثر المشروع وتطلعات مستقبلية

لقد أثمر مشروع «تحدي القراءة العربي»، ومشروع «نقرأ ونتحدّى في رحاب المبرّات»، عن رفع مستوى القراءة لدى طلاب مدارس المبرّات، وإحياء روح التنافس المعرفي الإيجابي، وتفعيل دور المكتبات كمحركات للثقافة داخل المدرسة. كما أتاح لأمناء المكتبات ولجان اللغة العربية واللغات الأجنبية



تقنية تعلم المعاني بالألوان في دعم تعليم الأطفال ذوي ضعف السمع



يُعتبر تطوير اللغة جزءاً أساسياً من نمو الطفل حيث يؤثر على قدرته في التواصل والتعبير عن نفسه والانخراط مع العالم من حوله. يواجه الأطفال ذوو ضعف السمع تحديات فريدة في اكتساب اللغة. وفي مواجهة هذه التحديات، ظهرت التقنية المعروفة بـ colorful semantics أو المعاني بالألوان. تم تطوير هذه الاستراتيجية التعليمية في بريطانيا من قبل المعالجة اللغوية Alison Bryan ، بهدف مساعدة الأطفال على تركيب وفهم الجمل سواء كانت باللغة المحكية أو اللغة المكتوبة. وقد قمنا بتعزيز اللغة والتواصل باستخدامها في مدرسة الرجاء للصم في مؤسسة الهادي لزيادة فعالية تعلم اللغة والتعبير وتغذية المخزون اللغوي بفعالية وأثبتت فاعليتها لديهم.



تقنية البطاقات الملونة

محددة لعناصر مختلفة من اللغة مثل الأسماء والأفعال والصفات وحروف الجر، وذلك من خلال ربط الكلمات بألوان معينة، على سبيل المثال: «يمكن تمثيل الفاعل باللون الأزرق، الفعل باللون الأحمر، والمفعول به باللون الأخضر». بعد ذلك، يتم تدريب الأطفال على ترتيب هذه الألوان وفقاً لترتيب الكلمات في الجملة.

تكمن الفوائد الرئيسية لهذه التقنية في تطوير المخزون اللغوي للكلمات المقروءة، ربط الكلمة بالرمز المناسب (Makaton)، مما يساعد في تحسين فهم الكلمات، (PECS, boardmaker)

تعتمد هذه التقنية على استخدام بطاقات ملونة لتمثيل الكلمات وأجزاء الجملة بوظائفها المختلفة لتسهيل فهم اللغة والقدرة على التعبير من خلال استخدام رموز ملونة ووسائط بصرية. وقد تم تطويرها في البداية للأطفال الذين لديهم اضطرابات في اللغة، ولكن هذا النهج أثبت فعاليته بشكل كبير في تحسين التواصل لدى الأطفال ذوي ضعف السمع. وبالتالي يمكن لجميع الأطفال الذين لديهم أي صعوبة في اكتساب اللغة المحكية أو المكتوبة الاستفادة من هذه الاستراتيجية. تستخدم هذه التقنية إطاراً منهجياً حيث تم تعيين ألوان



مساعدة الطفل على فهم ترابعية الكلمات في الجملة (الترتيب اللغوي) والمساعدة في فهم الجمل الطويلة (في اللغة المكتوبة). كما تفيد في تطوير فهم الطفل لقواعد اللغة المكتوبة، مساعدته على الإجابة بطريقة سليمة عن الأسئلة وتطوير قدراته في التعبير الكتابي عبر تمكينه من تركيب الجمل البسيطة والمعقدة.

تعزيز تعلم اللغة لدى ضعاف السمع

بالتالي يمكن للأطفال ذوي ضعف السمع فهم العلاقات بين الكلمات بشكل أفضل وفهم الهياكل اللغوية وبناء الجمل، وتعزيز فهمهم العام للغة، الأمر الذي يؤدي إلى تحسين قدراتهم على اكتساب المنهج الدراسي. إضافة إلى ذلك، نشير إلى دور هذه التقنية في جعل تعلم اللغة تفاعلياً من خلال أنشطة عملية وإشارات بصرية حيث يمكن للأطفال ذوي ضعف السمع المشاركة بنشاط في التمارين اللغوية مما يجعل التعلم ممتعاً وفعالاً. كما أن استخدام الألوان يستهوي المتعلمين البصريين مما يوفر مدخلات حسية متعددة لتعزيز مفاهيم اللغة.



تساعد التقنية الأطفال على تحسين قدراتهم على التعبير الكتابي والتواصل الفعال



كذلك تعزز هذه التقنية التواصل الفعال والتعبير، فمن خلال استخدام إشارات ملونة يمكن للأطفال ذوي ضعف السمع بناء الجمل والتعبير عن أفكارهم، والمشاركة في محادثات ذات معنى مع الآخرين. وهذا يعزز الثقة والاستقلالية في قدرتهم على التواصل بفعالية، مما يمكنهم من التفاعل في التفاعلات الاجتماعية والبيئات الأكاديمية بسهولة أكبر.

علاوة على ذلك، توفر هذه التقنية مرونة في تطبيقها ما يتيح للمعلمين واختصاصيي النطق واللغة تخصيص الأنشطة لتناسب الاحتياجات والقدرات المحددة لكل طفل سواء تم استخدامها في جلسات العلاج الفردية أو دمجها في تعليم الفصل. كما يمكن تكييفها لتناسب مع مستويات متغيرة من الكفاءة اللغوية والمراحل التنموية، بالإضافة إلى طابعها العملي. تتماشى المعاني بالالوان مع مبادئ التصميم العالمي معززة الشمولية في وصول البيئات التعليمية من خلال دمج العناصر البصرية لتضمن أن الأطفال ذوي ضعف السمع لديهم وصول عادل إلى فرص تعلم اللغة.



سالي هارون عواد
اختصاصية في علاج النطق واللغة في مؤسسة الهادي

مدارس المبرّات منهجية مبتكرة



يُعتبر تطوير اللغة جزءاً أساسياً من نمو الطفل حيث يؤثر على قدرته في التواصل والتعبير عن نفسه والانخراط مع العالم من حوله. يواجه الأطفال ذوو ضعف السمع تحديات فريدة في اكتساب اللغة. وفي مواجهة هذه التحديات، ظهرت التقنية المعروفة بـ colorful semantics أو المعاني بالالوان. تم تطوير هذه الاستراتيجية التعليمية في بريطانيا من قبل المعالجة اللغوية Alison Bryan ، بهدف مساعدة الأطفال على تركيب وفهم الجمل سواء كانت باللغة المحكية او اللغة المكتوبة. وقد قمنا بتعزيز اللغة والتواصل باستخدامها في مدرسة الرجاء للصم في مؤسسة الهادي لزيادة فعالية تعلم اللغة والتعبير وتغذية المخزون اللغوي بفعالية وأثبتت فاعليتها لديهم.



المتعلّم العنصر الفعّال المنتج في عمليّة التعلّم (المتعلّم محور التعلّم، الباحث، المتخصّص للمعلومة...)، أضف إلى ذلك برامج التطوير والتأهيل المهنيّ للمعلّمي اللّغة العربيّة (معلّم ما قبل المهنة- معلّم ذو خبرة-خطّة التحسين)، لتمكينهم من مهارة التّخطيط لتمكين المتعلّم من الكفايات.

بُنيت الوحدات التعلّيميّة، في الحلقات كافّة، وفقًا لأسس علميّة تربويّة، تهدف إلى تقديم محتوى متكامل لفروع المادّة، بطريقة مبسّطة، مترابطة، تراعي ميول، واهتمامات المتعلّمين المتنوّعة، وتواكب المستجدّات، والتطوّرات، وعالم الرّقمنة. حيث تنطلق عمليّة التعلّم من مقدّمة المحورّات التي تهدف إلى الوقوف على الموضوع المقصود بأساليب نشطة، ممّا يساهم

عملت مدارس المبرات، وعلى مدى أعوام طويلة، على بناء منهجية لتعليم اللغة العربية، وكفايات المواد، بناءً لمجموعة من الاعتبارات، والمعطيات، والخبرات، والتجارب، في مقدماتها خصوصية المرحلة العمرية، وطبيعة المادة (صعوبة النحو والصرف، فطية التعلم في بعض المواد...)، ومكوناتها، وعملية التقييم المستمر.

الطالب محور التعلم

تبنّت وحدة اللغة العربيّة في مدارس المبرّات تطوير منهجيّة تعليم اللّغة، بناءً لتخطيط تتكامل فيه المعارف، والقدرات، والمهارات، والقيم، وتجعل من تعلّم اللّغة متعة لا تحدّها قيود النّحو، والصّرف، من خلال أنشطة تعليميّة يكون فيها



في تعزيز دافعية التّعلّم عند التّلميذ، لخوض فرص تعليميّة جديدة، وتنمية قدراته، للانتقال بعدها إلى القراءة، وغالبًا ما تكون نصوص القراءة مستوحاة من بيئة المتعلّم، متنوّعة من حيث الأنماط والمحاور، غنيّة بالمفردات، والتراكيب المناسبة للمرحلة العمرية، وتحمل في طياتها قضيّة اجتماعيّة تعزّز القيم الإيجابيّة لدى المتعلّم، والسّلك السّليم، وصولًا إلى تحليل النّص، ومناقشته، لرصد مدى فهمه له، ضمن أنشطة تراعي مستويات التّفكير، ممّا يكسبه مهارتي التّحليل والتّفكير النّاقّد، وربط القضايا بحياته اليوميّة. كلّ هذا يساعد المتعلّم في تحصيل مخزون لغويّ من هذه النّصوص، تعزّز فيما بعد إثراء أفكاره في التّعبير الكتابي، أو الشّفهي. وتكون انطلاقة لتعليم قواعد اللّغة، والإملاء، لمعالجة المشكلات اللّغويّة التي تعيق في بعض الأحيان قدرته على القراءة، والتّعبير.

تطوير المعلمين من خلال برامج تأهيلية لتحسين أدائهم



بناء جيل قارئ

وتأتي خلاصة الوحدة، أو المحور التّعليمي، في تحقيق الكفاية المتمثلة بتوظيف كلّ ما اكتسبه في مواقف مرتبطة بحياته اليوميّة، من خلال التّعبير الكتابي، والشّفهي، ممّا ينمّي المهارات الشّخصيّة، والنّمايّة، ويجعله أكثر انخراطًا في المجتمع. أضف إلى ذلك فقد استطاعت هذه المنهجية في تعليم اللّغة، والقائمة على تمكين المتعلّم من الكفايات المتعدّدة الجوانب، من خلق جيل قارئ، يختار وسيلة قراءته للكتب (كتاب ورقي- كتاب رقمي)، ويناقش أفكاره بطلاقة، ووعي، نظرًا لما توليه هذه المنهجية من اهتمام بالمطالعة.

إنّ الرّقمنة التي غزت عقول هذا الجيل، جعلتنا نتفكّر في كيفية إضافتها في مناهجنا لتتلاءم مع طموحاتهم، فأضيفت على الأبحاث، والعروض، والأنشطة، والوسائل التّعليميّة، الكثير من وسائل التّكنولوجيا التي أبعدت الرّتابة عن هذه اللّغة. ختامًا، لا بدّ من الإشارة إلى الهجوم الشّرس الذي تتعرّض له لغتنا الأمّ، ما يدعو الهيئات التّربويّة، والتّعليميّة، إلى المزيد من التّفكّر في كيفية تطوير اللّغة، وجعل تعليمها أكثر مرونة، وبعّدًا عن التّكلّف، لبناء جيل مؤمن بلغته العربيّة، وبوجودها باعتبارها هويّته الثّقافيّة، في عصر غزت فيه لغات الأنترنت المستحدثة مجتمعاتنا.

نهى وهيبي
مديرة مكتب التّأليف والمطبوعات



برنامج التمريض في جامعة USAL

مناهج حديثة وتدريب عملي في مؤسسات صحية



يشكل إطلاق برنامج التمريض في قسم العلوم الصحية في جامعة العلوم والآداب اللبنانية (USAL) خطوة أكاديمية مهمة، نظراً للدور الحيوي الذي يلعبه التمريض في تعزيز جودة النظام الصحي وخدمة المجتمع. فالتمريض اليوم يُعد ركيزة أساسية في منظومة الرعاية الصحية، يقوم على المعرفة العلمية الدقيقة والمهارات العملية والبعد الإنساني. يرتكز البرنامج على مناهج حديثة تتوافق مع المعايير الدولية، وتهدف إلى بناء قدرات الطالب في فهم العلوم الصحية وتقديم الرعاية الشاملة، إلى جانب تطوير مهارات التواصل والتعامل مع المرضى والفريق الطبي.

وتشير المشرفة على قسم العلوم الصحية في الجامعة، الدكتورة تغريد شعبان، إلى هذا البعد قائلة إن "التمريض هو علم وفن في آن واحد، يقوم على المعرفة العميقة والوعي الإنساني والمسؤولية المهنية، ولذلك نحرص على إعداد طلاب قادرين على ممارسة دورهم بكفاءة وثقة في مختلف ميادين الرعاية الصحية".

ويمنح البرنامج تدريباً عملياً مكثفاً داخل مستشفى بهمن وعدد من المستشفيات والمراكز الصحية، بإشراف أكاديمي متخصص، مما يتيح للطلاب التعرف المباشر إلى بيئة العمل وتنمية مهاراتهم المهنية والإنسانية منذ المراحل الأولى للدراسة. يفتح البرنامج أمام الخريجين مجالاً واسعاً للعمل في المستشفيات، ومراكز الرعاية الأولية، والمؤسسات الصحية، والعمل الإنساني والإغاثي، إضافة إلى إمكانية متابعة الدراسات العليا والتخصص في مجالات دقيقة مثل العناية الفائقة

وتمريض الطوارئ وصحة الأم والطفل. كما تشجّع الجامعة طلابها على الانخراط في البحث العلمي من خلال مشاريع تطبيقية وميدانية تُسهم في تطوير ممارسات التمريض وتعزيز جودة الرعاية المبنية على الأدلة. وفي ظل زيادة الطلب على الكفاءات التمريضية، يشكل التمريض خياراً يجمع بين العلم والرسالة الإنسانية وفرص العمل المتنامية.

من خلال هذا البرنامج، تؤكد جامعة USAL التزامها بتخريج كوادر مؤهلة قادرة على الإسهام في تطوير القطاع الصحي وتعزيز ثقافة الرعاية القائمة على المعرفة والأخلاق والإنسانية.

قسم العلوم الصحية في جامعة USAL

قراءة في كتاب الإنسان في القرآن

يمثل كتاب الإنسان في القرآن للدكتور محمد خليل طرّاف محاولة تفسيرية تربوية تسعى إلى إعادة اكتشاف صورة الإنسان في القرآن الكريم بعيداً عن التعقيدات الكلامية أو السجلات الفقهية، معتمداً بالأساس على تفسير من وحي القرآن للمرجع السيد محمد حسين فضل الله. والكتاب بذلك ينطلق من فكرة محورية أنّ القرآن يقوم على ثنائية كبرى: الله والإنسان، وأنّ كل علاقة دينية هي في حقيقتها عملية تصحيح وتأسيس لهذه العلاقة بين الخالق والمخلوق.



يناقش المؤلف بداية خلق الإنسان من العدم إلى الوجود، مستنداً إلى قوله تعالى: {هل أتى على الإنسان حين من الدهر لم يكن شيئاً مذكوراً}. ويرى أنّ أصل الإنسان ليس مجرد نتاج تطور بيولوجي كما تقول النظريات المادية وعلى رأسها نظرية داروين، بل هو خلق إلهي مباشر من طين، مُكرّم بنفخة الروح. فالإنسان وُجد كامل الإنسانية منذ البداية، عاقلاً مدركاً مسؤولاً عن أفعاله، وليس حلقة عابرة في سلسلة حيوانية.

بعد ذلك يتناول طبيعة الإنسان من خلال النصوص القرآنية التي ترسم ملامحه المزدوجة؛ فهو عقل وإرادة من جهة، وضعف وجدال وكفران من جهة أخرى. فالإنسان قادر على التفكير، وعلى الاختيار الحر، لكنه في الوقت نفسه أكثر شيء جدلاً سريع النسيان، ميّال للغرور. ومع ذلك يمنحه القرآن إمكانية تجاوز هذه السلبيات عبر الإيمان والصبر والعمل الصالح، ليحقق التوازن بين مادته وروحه، وبين ضعفه وقوته.

الإنسان هو «إنسان الله»



موته، ومن بعثه إلى حشره، وصولاً إلى الجزاء العادل. فالحياة الدنيا ليست إلا مجالاً للاختبار، أمّا الآخرة فهي ميدان الجزاء حيث تُكشف حقيقة الإنسان وتُوزن أعماله. ومن هنا، تكتمل صورة الإنسان في القرآن: مخلوق مكرّم، ضعيف في تكوينه، مسؤول في حريته، ومصيره بيد الله العادل.

إنّ القيمة الكبرى لهذا الكتاب تكمن في منهجه الحركي والتربوي، فهو لا يقدّم القرآن ككتاب تاريخ أو جدل نظري، بل يجعله حاضراً في حياة القارئ، يخاطب واقعه وتحدياته اليومية. وهو أيضاً يقدّم رؤية إنسانية شاملة، فالإنسان هنا هو «إنسان الله» قبل أن يكون منتبهاً إلى دين أو طائفة أو عرق، ما يجعل هذه القراءة للقرآن ذات أفق عالمي يتجاوز الحدود الضيقة.

وبهذا المعنى، فإنّ الإنسان في القرآن ليس مجرد دراسة تفسيرية، بل هو دعوة إلى أن يستعيد الإنسان وعيه بذاته وموقعه في الكون، وأن يعيش مسؤوليته كخليفة لله في الأرض، عاملاً على تحقيق قيم الخير والعدل، ومستعداً ليوم يلقي فيه ربّه.

ويبرز الكتاب وظيفة الإنسان في الحياة بوصفه خليفة الله في الأرض. فالخلافة هنا ليست منصباً شرفياً، بل مسؤولية عملية تتمثل في عمارة الأرض على خط منهج الله. ومن أجل ذلك، جعل الله الابتلاء جزءاً من مسيرة الإنسان: {إنا خلقنا الإنسان من نطفة أمشاج نبتليه}. فالاختبار ملازم للوجود الإنساني، والحرية التي يتمتع بها هي شرط أساس للتكليف والجزاء.

كما لا يغفل الكتاب البعد الكوني والاجتماعي للإنسان، فهو جزء من هذا الكون، مدعو للتفكير في آياته، وللتواصل مع الآخرين عبر ما أودع الله فيه من قدرة البيان والتعبير. فالإنسان بهذا المعنى ليس كائناً فردياً مغلقاً، بل هو كائن رسالي منفتح على الكون والناس، يعيش إنسانيته في شبكة من العلاقات المتبادلة، ويؤكد حضوره من خلال قيم العدل والرحمة.

أمّا عن المصير، فيرسم الكتاب مسيرة الإنسان من ولادته إلى

المشاريع الإنتاجية في المبرات نموذج للتنمية الإنسانية المستدامة



حين خَطَّت جمعية المبرات الخيرية خطواتها الأولى على طريق الخير، لتحضن الأيتام الذي فقدوا معيهم وتأخذ بأيديهم إلى بر الأمان، كانت الحرب اللبنانية في أوج استعارها، ويد الموت ممتدة إلى كل مكان والمشردون يزداد عددهم يوماً بعد يوم... وكان القرار بإمكانات بسيطة وموارد بحسب الحال... ثم توسعت وتطورت على مدى السنوات لتصل إلى ما وصلت إليه اليوم من مؤسسات عريقة تقدم خدماتها المختلفة على غير صعيد ونطاق من تعليمية ورعاية وصحية ومهنية وتربوية ودينية... لتتألق رائدة في مجتمعنا ومطلباً ملجأ يلبي حاجاته...

سعت لتأسيس مشاريع إنتاجية على هذا الطريق تتحول أرباحها إلى أيتامها ومؤسساتها، ضمن معايير واضحة؛ أساسها التصدي لاحتياجات المجتمع وعدم منافسة صغار المستثمرين وتقديم الخدمات بأعلى المواصفات وأفضلها، والمحافظة على جودة المنتجات وعكس الصورة الحضارية اللائقة للمرجعية الدينية المتمثلة بسماحة العلامة المرجع رض. فكانت محطات الأيتام بشعارها «أمانة وأمان» التي سعت إلى توفير المحروقات لأهلنا حتى في أحلك الظروف ما استطاعت إلى ذلك سبيلاً، والتي عملت بشفافية ودقة مواكبة الناس لتضعهم في تفاصيل الأزمة وتبلغهم بالواقع الفعلي دون مواربة أو التفاف فاكنتسبت ثقتهم. وهي في ذلك كله عملت

ومع تقلبات الوضع الاقتصادي، والأزمات المتتالية المتلاحقة التي عصفت بلبنان، والتهديدات الأمنية و... إضافة إلى الأزمات المالية العالمية وتراجع قيمة التقديرات المالية للمؤسسات الخيرية من أموال شرعية وتبرعات، كان لا بد من مواجهة هذه التحديات قبل حصولها والتصدي لها، وتوقع المستقبل من عيون الإدارة الثاقبة الحكيمة في التفتيش عن مصادر تمويل تكون رافداً دائماً للأيتام والمؤسسات، بحيث تكون مؤسسات خيرية لا تعتمد فقط على التبرعات وإنما تسعى لتوفير مصادرها الخاصة في التمويل لضمان الاستمرارية والمحافظة على مستوى التقديرات وجودة الخدمات. لم تنتظر جمعية المبرات الخيرية طويلاً منذ تأسيسها، بل



على تقديم الدعم للمتخلفين الساعين إلى لقمة عيشهم من خلال مبادرتها في تعبئة صفيحة محروقات لأصحاب التاكسيات والفانات بلغت ٣١٦٦ سيارة و٣٠٠٠ فان، إضافة إلى تقديم هبة عبارة عن ٤٠ ليترًا من المحروقات لـ ٢٢٠ عنصرًا من سرية الضاحية الإقليمية في قوى الأمن الداخلي. هذا إلى جانب مبادرتها في تعبئة قوارير غاز زادت عن ٣٣,٠٠٠ قارورة. ثم كانت الساحة مشروعًا تراثيًا حضاريًا أبصر النور ليعالج حاجة اجتماعية ملحة قوامها العائلة ليكون الصورة الحضارية للسياحة الملتزمة كقرية لبنانية جمعت كل عناصر القرية التي زالت أو كادت تزول، وأعادت رسم الحضارة العربية والإسلامية بأسلوب عصري وفق مبدأ العمارة التدويرية، بما تتضمنه من فراغات وعناصر تراثية عربية وإسلامية لها أبعادها المعمارية والتراثية والسياحية والتربوية والثقافية والصحية والاجتماعية والخيرية، والتي استقطبت الفسيفساء المجتمعية على اختلاف تطلعاتها وانتماءاتها ورؤاها، إلى جانب حصدها لجوائز معمارية مختلفة. هذا إلى جانب المطعم الذي يراعي معايير صحة وسلامة الغذاء من تصميم المطبخ وفق مبدأ السير إلى الأمام إلى الطعام الذي يتطابق مع مواصفة الأيزو ٢٢٠٠٠ المتعلق بصحة وسلامة الغذاء.

مشاريع إنتاجية تدعم مسيرة المبررات



ولأنها تحمل رسالة أمانة فقد توسعت الساحة خارج لبنان ولاقت صدى مميّزًا في قطر والسودان ولندن والكويت والعراق والذي انعكس إيجابًا على مستوى أيتام ومؤسسات جمعية المبررات الخيرية.

إلى جانب محطات الأيتام والساحة كانت باقي المؤسسات الإنتاجية: مكتبة الأيتام وشركة ألوان ودار الشفق ومكتب سنابل للدراسات الحضرية والتصميم المعماري وغيرها، لتسير معها جمعية المبررات الخيرية بخطى ثابتة في مسيرة دعم الأيتام وأصحاب الهمم والمحتاجين والمؤسسات التي ترعاها، وتساهم بشكل كبير في تخطي الأزمات والتي لولاها لما استمرت كثير من مؤسسات جمعية المبررات.

نافلة القول، أن يكون لمؤسساتنا بعد خيري، لا ينحصر فقط بتقديم الدعم المالي لجمعية المبررات، وإنما يمتد ليعطي الخير للمجتمع بما يقدمه من خدمات مميزة وتواصل إيجابي ومؤسسات حضارية على مستوى هذا المجتمع لتسير سويًا على طريق العطاء منسجمين متجانسين لتكون للناس القدوة والمثال، ويكون عطاؤنا ذخيرًا لنا يوم لا ينفع مال ولا بنون.

فاطمة عبد المهدي فضل الله
مديرة الجودة في «الساحة قرية لبنان التراثية»

نتائج باهرة لطلاب المبرّات في الإمتحانات الرسمية



هنأت جمعية المبرّات الخيرية الطلاب الناجحين والأهل والمعلمين والإداريين بالنتائج الباهرة التي حصدها مدارس ومعاهد المبرّات على صعيد لبنان في الشهادات الرسمية

الشهادة الثانوية العامة

عدد الناجحين: ٧٩٥ طالبا

تقديرات جيد جدا: ٢٧٩

تقديرات جيد: ٢٥٩

نسبة التقديرات: ٦٥٪

معهد السيدة سكينة الفني

نيل المراتب: الأولى، الخامسة، السادسة، السابعة، التاسعة، الثامنة عشر على مستوى لبنان، في اختصاص المراقب الصحي. ونيل المراتب: الرابعة، السابعة، الرابعة عشر، التاسعة عشر، في اختصاص الفنون الفندقية.

المراتب على لبنان في فرع الاجتماع والاقتصاد:

- المرتبة الأولى: لين كركي (ثانوية الرحمة)

- المرتبة الثانية عشرة: نور حيدر (ثانوية الحسن)

دار الصادق للتربية والتعليم

نيل المراتب: الرابعة عشر، والسابعة عشر على صعيد لبنان، في اختصاص التربية البدنية والرياضية.

المراتب على لبنان في فرع علوم الحياة:

- المرتبة الخامسة: سارة الديراني (ثانوية الجواد)

- المرتبة السابعة: غدير مزهر (ثانوية الكوثر)

- المرتبة العاشرة: سيلين حيدر (ثانوية الجواد)

- المرتبة العشرون: نور صقر (ثانوية البشائر)

معهد المبرّات للعلوم الصحية

نيل المراتب: السادسة، التاسعة، الثامنة عشر على صعيد لبنان، في اختصاص العناية التمريضية.

معهد علي الأكبر المهني والتقني

نيل المرتبة الرابعة على صعيد لبنان في اختصاص تكييف الهواء. ونيل المراتب: الخامسة، والمرتبة العشرون في اختصاص الكهرباء. ونيل المرتبة الرابعة عشرة في اختصاص ميكانيك السيارات.

المراتب على لبنان في فرع العلوم العامة:

• المرتبة الثانية عشرة: نور علاء الدين (ثانوية الحسن)

• المرتبة الثالثة عشرة: آلاء موسى (ثانوية الرحمة)

• المرتبة السابعة عشرة: آلاء نعمة (ثانوية الرحمة)

ونبارك للتلميذ الأصم صالح كنعان من مؤسسة الهادي للإعاقة السمعية والبصرية واضطرابات اللغة والتواصل نجاحه في الامتحانات الرسمية ضمن اختصاص الفنون الفندقية _ الانتاج.

الشهادات المهنية:

شهادة البكالوريا الفنية BT٣



معهد علي الأكبر المهني والتقني

الامتياز الفني :TS

تكنولوجيا النفط والغاز. ✓

البكالوريا الفنية :BT

- ✓ الكهرباء العامة.
- ✓ إلكترونيك.
- ✓ ميكانيك سيارات.
- ✓ المحاسبة والمعلوماتية.
- ✓ تكنولوجيا المعلومات.
- ✓ الفنون الفندقية.
- ✓ تكييف الهواء.

التكميلية المهنية :BP

- ✓ كهربائي أبنية.
- ✓ محاسب مساعد.
- ✓ ميكانيكي محركات.
- ✓ مصلح راديو وتلفزيون.
- ✓ طاه.

دورة 400 ساعة

- للف السادس الأساسي
- ✓ مساعد أمين خدمة في مطعم.
 - ✓ مساعد كهربائي.

دورة 800 ساعة

- للف الخامس الأساسي
- ✓ مساعد أمين خدمة في مطعم.
 - ✓ مساعد كهربائي.

دورات معجلة

- للتلامذة من عمر 11 وحتى 15 سنة
- ✓ الفندقية.
 - ✓ الكهرباء.

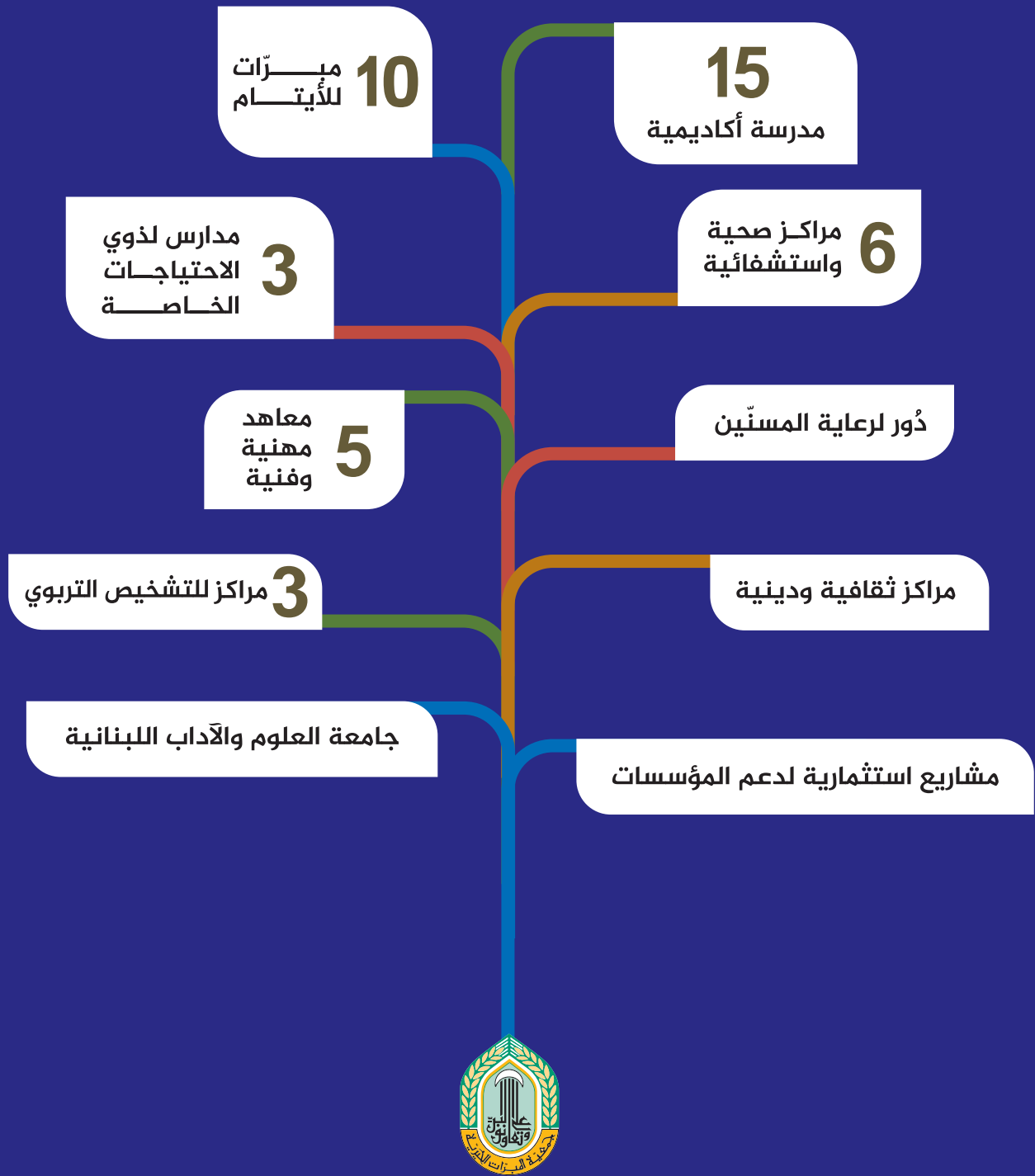


03 249 498
05 801 660



بيروت - الدوحة
بجانب مبرة الإمام الخوئي





جمعية المبرات الخيرية
ALMABARRAT ASSOCIATION

الإدارة العامة:

مركز الشرق الأوسط - الغبيري - بيروت - لبنان

تلفاكس: +961 1 82 22 21

خليوي: +961 3 21 03 16

ص.ب.: 305/25

E-mail: mabarrat@mabarrat.org.lb - www.mabarrat.org.lb

Almabarrat

